



Solvency and Financial Condition Report (SFCR) 2025

Turien & Co. Holding B.V.

-

Verslag inzake de Solvabiliteit
en de Financiële Toestand (SFCR) 2025

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding.....	8
2. Activiteiten en resultaten.....	9
2.1 Activiteiten	9
2.2 Resultaten uit verzekeringsactiviteiten	10
2.3 Resultaten uit beleggingsactiviteiten	12
2.4 Resultaten uit overige activiteiten.....	14
2.5 Nettoresultaat	14
2.6 Overige informatie	14
2.6.1 <i>Intermediair</i>	15
2.6.2 <i>Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)</i>	15
2.6.3 <i>Personeel</i>	15
3. Governance bij Turien & Co. Holding B.V.	16
3.1 Algemene informatie over het bestuursstelsel	16
3.1.1 <i>Missie</i>	16
3.1.2 <i>Juridische structuur</i>	16
3.1.3 <i>Organisatiestructuur</i>	17
3.1.4 <i>Bestuur principes</i>	17
3.1.5 <i>Bestuur en Raad van Commissarissen</i>	22
3.1.6 <i>Management en staf</i>	24
3.1.7 <i>Sleutelfuncties</i>	24
3.1.8 <i>Transacties met verbonden partijen</i>	25
3.2 Deskundigheid en betrouwbaarheidsvereisten	25
3.3 Risicomanagement stelsel	26
3.3.1 <i>Risicomanagement proces</i>	27
3.3.2 <i>Asset-liability Management</i>	29
3.3.3 <i>ORSA (Own Risk and Solvency Assessment)</i>	29
3.4 Interne controle omgeving	30
3.4.1 <i>Compliance functie</i>	31
3.5 Actuariële functie	32
3.6 Interne auditfunctie	33
3.7 Uitbesteding.....	33
3.8 Overige belangrijke informatie.....	34
4. Risicoprofiel	35
4.1 Verzekeringstechnische risico's	35
4.2 Marktrisico	41
4.2.1 <i>Renterisico</i>	41
4.2.2 <i>Aandelenrisico</i>	42
4.2.3 <i>Vastgoedrisico</i>	42
4.2.4 <i>Spreadrisico</i>	42
4.2.5 <i>Valutarisico</i>	43
4.2.6 <i>Concentratie risico</i>	43
4.2.7 <i>Gevoeligheidsanalyse</i>	43
4.3 Tegenpartijrisico	50
4.4 Liquiditeitsrisico	52
4.5 Operationeel risico.....	52
5. Financiële positie van Turien & Co. Holding B.V op Solvency II grondslagen	56
5.1 Solvency II balans	56
5.2 Informatie over de waardering van activa	58
5.2.1 <i>Immateriële vaste activa</i>	58
5.2.2 <i>Beleggingen</i>	58

5.2.3	<i>Vorderingen</i>	59
5.2.4	<i>Overige activa</i>	59
5.3	Informatie over de waardering van (technische) voorzieningen	60
5.4	Informatie over de waardering van andere verplichtingen	62
5.5	Niet uit de balans blijvende verplichtingen	62
5.6	Overige materiële informatie	63
6.	Kapitaalbeheer	64
6.1	Eigen vermogen	64
6.1.1	<i>Samenstelling eigen vermogen</i>	64
6.1.2	<i>Dividendbeleid</i>	64
6.2	Solvabiliteitskapitaalvereiste en minimumkapitaalvereiste	65
6.2.1	<i>Interne norm solvabiliteit</i>	65
6.2.2	<i>De solvabiliteit van de Groep</i>	66
6.2.3	<i>De ontwikkeling van de SCR en de MCR</i>	67
6.2.4	<i>De structuur, het bedrag en de kwaliteit van het eigen vermogen</i>	68
6.3	Gebruik van de ondermodule aandelenrisico op basis van looptijd bij de berekening van het solvabiliteitskapitaalvereiste	69
6.4	Verschillen tussen de standaardformule en ieder gebruikt intern model	69
6.5	Niet-naleving van het minimumkapitaalvereiste en niet-naleving van het solvabiliteitskapitaalvereiste	69
6.6	Overige gegevens	69
7.	Bijlagen	70

Samenvatting

Doelstelling en (kern)activiteiten

Turien & Co. Holding B.V. (hierna: De groep) is actief als schadeverzekeraar voor zowel particuliere klanten als ondernemers in geselecteerde segmenten van het midden- en kleinbedrijf. Ansvar Verzekeringsmaatschappij N.V. is de schadeverzekeraar binnen de Groep, evenals gevolmachtigde en zustermaatschappij Turien & Co. Assuradeuren B.V. (hierna: Turien & Co.) hanteert Ansvar een nichegerichte strategie. Circa 90% van de portefeuille heeft betrekking op zeven geselecteerde niches, waarbij de vermogende particulier, recreatieverzekeringen en werkgeversaansprakelijkheid (Wegas) de belangrijkste categorieën vormen.

Onder het label AnsvarIdéa profileert Ansvar zich als specialist in hoogwaardige verzekeringsoplossingen voor klanten met een bewuste levensstijl en organisaties die waarde hechten aan maatschappelijk verantwoord ondernemen op sociaal, ecologisch of cultureel vlak. De naam 'Ansvar' betekent 'verantwoordelijkheid' in het Zweeds, terwijl 'Idéa' verwijst naar 'ideaal'. Deze positionering sluit aan bij de kernwaarden van de organisatie. Ansvar profileert zich als duurzame verzekeraar en richt zich op het opbouwen van langdurige relaties met stakeholders. De distributie van producten vindt uitsluitend plaats via het onafhankelijk intermediair. Daarnaast werkt Ansvar met meerdere gevolmachtigd agenten samen.

Missie en strategische doelstellingen

De missie van de Groep is om als maatschappelijk betrokken organisatie relevant te zijn door middel van onderscheidende verzekeringsproducten. In de dienstverlening aan klanten en samenwerking met relaties staan toegankelijkheid en empathie centraal.

Deze missie is vertaald naar een strategie waarin klanttevredenheid, rendement en werkplezier centraal staan, ondersteund door een beheerste bedrijfsvoering en een duidelijke invulling van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Deze drie strategische pijlers hebben de afgelopen jaren geleid tot hoge klanttevredenheid, solide financiële prestaties en betrokken medewerker

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een winst van € 19,3 miljoen voor belastingen. Het technisch resultaat (voor toerekening van het beleggingsresultaat) bedraagt € 11,6 miljoen. Dit is € 7,5 miljoen hoger dan vorig jaar. Deze verbetering is het gevolg van hogere netto verdiende premies, een lagere schadelast en per saldo hogere bedrijfskosten. Dit is nader toegelicht in hoofdstuk 2 van dit verslag en in het jaarverslag 2025 dat op de website kan worden gedownload (<https://www.turienholding.nl>).

De Solvency Capital Requirement ratio (hierna "SCR ratio" of "solvabiliteitsratio") is gedaald van 182% eind 2024 naar 181% eind 2025. De daling wordt verklaard door een sterkere stijging van de vereiste solvabiliteit dan de stijging van de aanwezige solvabiliteit. De stijging van de vereiste solvabiliteit wordt veroorzaakt

door een stijging van het schade- en marktrisico. De stijging van de aanwezige solvabiliteit wordt veroorzaakt door het positieve resultaat.

Corporate Governance

De Groep is een relatief kleine schadeverzekeringsgroep. Als maatschappelijk betrokken organisatie wil de Groep verantwoording afleggen naar haar bestuursorganen. Integriteit, transparantie en controleerbaar bestuur zijn daarbij van essentieel belang. Corporate Governance krijgt daarom veel aandacht van het bestuur en de Raad van Commissarissen.

Het begrip governance bestrijkt het besturen en beheersen van ondernemingen en het houden van toezicht daarop. De Groep heeft haar bedrijfsvoering zo ingericht dat een goede governance is gewaarborgd. In haar bedrijfsvoering weegt de Groep de belangen van alle stakeholders, waaronder de belangen van de klanten, evenwichtig af.

Ten aanzien van de bestuursorganen is gekozen voor een driehoofdige Raad van Bestuur (tevens directie) en een Raad van Commissarissen.

Op grond van de Wft is Turien & Co. Holding B.V. aangemerkt als een “zuivere” verzekeringsholding. Vanuit het principe van de geïntegreerde organisatie en het model van een “zuivere” verzekeringsholding worden gedragscodes toegepast op de gehele organisatie en alle juridische entiteiten binnen de Groep.

Bij de uitwerking van bestuurs- en toezichthoudende verantwoordelijkheden leeft de Groep maatschappelijk geaccepteerde en gangbare codes na, zoals:

- de Gedragscode Verzekeraars van het Verbond van Verzekeraars; en
- de Gedragscode Verwerking Persoonsgegevens Verzekeraars.

De ontwikkelingen in wet- en regelgeving voor het toezicht op verzekeraars (Wet op het Financieel Toezicht (WFT) en Solvency II) worden op de voet gevolgd en vertaald naar interne normen, beleid en procedures.

De Groep heeft haar strategie verwoord in een beleidsplan, waarin de doelstellingen zijn vastgesteld. Daarin zijn tevens het kapitaal-, beleggings- en het herverzekeringsbeleid opgenomen. De vertaling naar financiële resultaten en de normeringen van de kritische prestatie indicatoren is eveneens uitgewerkt in dit plan. Tevens is er een liquiditeitsbeleid opgesteld. Een en ander is verder uitgewerkt in hoofdstuk 3.

Risicoprofiel

Turien & Co. Holding B.V. is een verzekeringsgroep die naast ‘gewone en goede’ producten ook oplossingen voor de bijzondere en niet-alledaagse risico’s biedt. De Groep is alleen actief in producten en segmenten waarvan een gedegen kennis aanwezig is. Mede hierdoor is er een goed zicht op de

verzekeringstechnische resultaten en risico's. De groep onderscheidt zich door persoonlijke betrokkenheid.

De verzekeringstechnische risico's worden beheerst door een gezonde premiestelling, een adequate systematiek van schadereservering en een op de omvang afgestemd herverzekeringsbeleid, waarbij rekening wordt gehouden met de aanwezige solvabiliteit van de Groep.

Qua beleggingen wordt een terughoudend beleid gevoerd. Het vermogensbeheer is uitbesteed aan Lombard Odier. Er wordt zo veel mogelijk risicospreiding toegepast. Tevens wordt de rentegevoeligheid van de beleggingsportefeuille beperkt door obligaties aan te houden met een relatief korte looptijd.

Andere risico's die onderdeel uitmaken van het risicobeheerraamwerk zijn krediet-, strategische-, operationele- en integriteitsrisico's. Al deze risicogebieden heeft de Groep geadresseerd in haar risicobeheerraamwerk. Een en ander is verder uitgewerkt in hoofdstuk 4.

Solvabiliteit en kapitaalbeheer

Onder de risico gebaseerde Solvency II norm beschikt de Groep over ruim voldoende vermogen. Eind 2025 bedroeg de solvabiliteit op Solvency II grondslagen 181%. De Groep heeft haar normsolvabiliteit uitgewerkt in het kapitaalbeleid. De adequaatheid van het vermogen wordt beoordeeld aan de hand van verschillende niveaus van kapitaalnormen. Het kapitaalbeleid kent drie niveaus. Het eerste niveau, ook wel de eerste veiligheidsmarge genoemd, is gelijk aan een SCR-ratio van 160%. Tot deze solvabiliteitsgrens is er ruimte voor onder andere dividenduitkeringen, acquisitie en groei. Het tweede niveau, ook wel de tweede veiligheidsmarge, is gelijk aan een SCR-ratio van 140%. De marge tussen de eerste en de tweede veiligheidsnorm biedt ruimte om bij te kunnen sturen.

Het derde niveau is de interne norm en is gelijk aan een SCR-ratio van 120%. Per niveau zijn management acties c.q. maatregelen in het kapitaalbeleid beschreven die kunnen worden ingezet afhankelijk van de omstandigheden.

Op basis van de ORSA ("Own Risk & Solvency Assessment") heeft het bestuur vastgesteld dat deze buffers adequaat zijn gezien de risico's waar de Groep aan bloot staat. Door deze ruime buffer ten opzichte van de wettelijke eis kan de Groep ook aan de eisen voldoen bij grote calamiteiten.

De ontwikkeling van de solvabiliteit kan als volgt worden geschetst:

In € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Beschikbaar kapitaal *	101.294	94.199
Kapitaaleis ("SCR")	55.954	51.794
Solvabiliteitsratio	181%	182%

* Het beschikbare kapitaal is het vermogen op Solvency II grondslagen.

Het vermogen op Solvency II grondslagen wijkt af van het eigen vermogen in het jaarverslag.

SCR = Solvency Capital Requirement is het risico gebaseerde kapitaalvereiste onder Solvency II.

Bovenstaand overzicht toont een daling van de solvabiliteitsratio op Solvency II grondslagen in 2025 ten opzichte van 2024. De solvabiliteitsratio van 181% per 31 december 2025 bevindt zich ruim boven de wettelijke en interne norm van respectievelijk 100% en 120%.

Ten opzichte van 2024 zijn de volgende wijzigingen ingevoerd met betrekking tot het waarderen van de technische voorzieningen:

- Schattingswijziging waardering schadevoorziening (identificatie grootschades);
- Schattingswijziging waardering schadevoorziening (toename gemiddeld schadebedrag voor toekomstige grote schades);
- Schattingswijziging waardering schadevoorziening (staartfactor voor toekomstige grote schades);
en
- Schattingswijziging prudentiemarge.

Een verdere toelichting op bovenstaande zaken is te vinden in hoofdstuk 5 en 6 van dit verslag.

De meest relevante materiële zaken zijn hierin opgenomen, en er zijn verder geen aanvullende punten om te rapporteren.

1. Inleiding

Voor u ligt het “verslag inzake de solvabiliteit en de financiële toestand” (SFCR) van Turien & Co. Holding B.V. In dit verslag wordt gerapporteerd over de solvabiliteit en de financiële positie over het verslagjaar 2025. Dit rapport is opgesteld aan de hand van de richtlijnen die daarvoor in de Solvency II regelgeving zijn vastgelegd.

Solvency II vereist twee kwalitatieve rapportages:

- Een openbaar rapport inzake de solvabiliteit en de financiële positie, ook wel aangeduid met de Engelse afkorting “SFCR”; en
- Een vertrouwelijk rapport aan de toezichthouder (in casu: DNB) betreffende min of meer dezelfde onderwerpen, maar dan met meer detail en inclusief eventuele vertrouwelijke informatie. Deze rapportage maakt deel uit van wat wordt aangeduid als de “RSR”.

Het normenkader voor het opstellen van deze rapportage wordt gevormd door de volgende wet- en regelgeving, aangevuld met toelichtingen van de toezichthouder:

- *Solvency II Directive (2009/138/EG), artikel 51 en verder;*
- *Gedelegeerde Verordening Solvency II (EU 2015/35), Hoofdstuk 12 en 13;*
- *Uitvoeringsverordening (EU 2015/2450);*
- *Relevante richtsnoeren van EIOPA, waaronder EIOPA-BoS-15/109 – Richtsnoeren voor rapportage en openbaarmaking; en*
- *Brieven met terugkoppelingen van DNB.*

De financiële informatie in cijferopstellingen in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. Hierdoor kunnen afrondingsverschillen ontstaan. In de tekst zijn de bedragen in hele euro's opgenomen.

2. Activiteiten en resultaten

In dit hoofdstuk wordt ingegaan op de activiteiten van de Groep. Daarnaast worden belangrijke gebeurtenissen in boekjaar 2025 beschreven en zijn de resultaten uit verschillende bronnen geanalyseerd.

2.1 Activiteiten

Tot de Groep behoren naast de vennootschap: Turien & Co. Assuradeuren B.V. te Alkmaar, Ansvar Verzekeringsmaatschappij N.V. te Amsterdam, Assurantiekantoor Bergermeer B.V. te Alkmaar, Shared Expertise B.V. te Alkmaar en Effe T BV te Heemskerk.

Turien & Co. Assuradeuren B.V. (en rechtsvoorgangers) is reeds meer dan 70 jaar als volmachtbedrijf actief binnen de Nederlandse markt van schade- en inkomensverzekeringen.

Ansvar Verzekeringsmaatschappij N.V. opereert als schadeverzekeraar voor zowel particuliere cliënten als ondernemers binnen geselecteerde segmenten van het midden- en kleinbedrijf. Het productportfolio omvat de gebruikelijke schadeverzekeringen, met uitzondering van arbeidsongeschiktheids- en ziektekostenverzekeringen.

Assurantiekantoor Bergermeer B.V. is werkzaam als onafhankelijk intermediair. Shared Expertise B.V. richt zich op activiteiten op het gebied van verzuimbegeleiding. Effe T B.V. fungeert als de vennootschap waarin het onroerend goed wordt gehouden en beheerd.

Tussen Turien Assuradeuren en Ansvar bestaat een nauwe en intensieve samenwerking, waarbij Ansvar optreedt als de belangrijkste volmachtgever van Turien Assuradeuren.

De Groep hanteert een nichegerichte strategie. Circa 90% van de portefeuille heeft betrekking op zeven geselecteerde niches, waarbij de vermogende particulier, recreatieverzekeringen en werkgeversaansprakelijkheid (Wegas) de belangrijkste categorieën vormen.

Onder het label AnsvarIdéa profileert Ansvar zich als specialist in hoogwaardige verzekeringsoplossingen voor klanten met een bewuste levensstijl en organisaties die waarde hechten aan maatschappelijk verantwoord ondernemen op sociaal, ecologisch of cultureel vlak. De naam 'Ansvar' betekent 'verantwoordelijkheid' in het Zweeds, terwijl 'Idéa' verwijst naar 'ideaal'. Deze positionering sluit aan bij de kernwaarden van de organisatie. Ansvar profileert zich als duurzame verzekeraar en richt zich op het opbouwen van langdurige relaties met stakeholders. De distributie van producten vindt uitsluitend plaats via het onafhankelijk intermediair. Daarnaast werkt Ansvar met meerdere gevolmachtigd agenten samen.

De Groep distribueert haar producten uitsluitend via het onafhankelijke intermediair. Naast de producten van Ansva, voert Turien ook inkomensverzekeringen, alsmede schadeproducten in volmacht namens andere risicodragers.

2.2 Resultaten uit verzekeringsactiviteiten

De resultaten uit verzekeringsactiviteiten (na herverzekering) zijn als volgt samengesteld:

Technisch resultaat 2025 In € 1.000	Brand & andere zaken	Motor Casco	Motor Aansprakelijkheid	Overig	Totaal
Verdiende premie (voor herverzekering)	31.673	73.607	42.541	35.801	183.622
Schadelast	-17.092	-37.235	-24.672	-28.504	-107.503
Resultaat herverzekering	843	-4.600	-1.944	2.020	-3.681
Bedrijfslasten	-11.579	-23.456	-13.587	-12.235	-60.857
Resultaat	3.846	8.316	2.337	-2.918	11.580
Toegerekende opbrengsten uit beleggingen	358	542	2.235	1.740	4.875
Technisch resultaat	4.203	8.858	4.571	-1.178	16.455

Ter vergelijking de uitkomsten over 2024:

Technisch resultaat 2024 In € 1.000	Brand & andere zaken	Motor Casco	Motor Aansprak.	Overig	Totaal
Verdiende premie (voor herverzekering)	29.903	80.395	22.245	32.561	191.124
Schadelast	-17.641	-44.844	-37.658	-20.946	-121.090
Resultaat herverzekering	-762	-4.042	2.941	5	-1.858
Bedrijfslasten	-10.875	-26.246	-15.658	-11.312	-64.090
Resultaat	625	5.263	-2.110	308	4.087
Toegerekende opbrengsten uit beleggingen	349	565	2.150	1.198	4.262
Technisch resultaat	974	5.829	40	1.506	8.349

Verdeling naar regio's

Dekkingen hebben vrijwel uitsluitend betrekking op de Nederlandse markt. Als uitzondering is er een collectief contract ten behoeve van medewerkers van het Ministerie van Buitenlandse Zaken die aan ambassades in het buitenland zijn verbonden. Daarnaast zijn met ingang van 2019 bij de overname van de Europeesche portefeuille polissen in België en Duitsland overgenomen. De jaarpremie van deze buitenlandse premie bedraagt in totaal € 855 en het betreft hoofdzakelijk inboedel-, brand- en auto cascoverzekeringen.

Toerekening bedrijfslasten en opbrengsten uit beleggingen

De acquisitiekosten en de herverzekeringsprovisie worden toegerekend aan de branches waarop zij betrekking hebben. De overige bedrijfslasten worden naar rato de geboekte bruto premie toegerekend aan de verschillende branches. De belangrijkste kostenpost betreft de personeelskosten. De organisatie kent geen afdelingen die gerelateerd zijn aan de afzonderlijke branches. De aan de technische rekening toegerekende beleggingsopbrengsten worden naar rato van de netto technische voorzieningen over de verschillende branches verdeeld.

Ontwikkeling verzekeringstechnische resultaten

Het technisch resultaat bedraagt in 2025 € 16,5 miljoen, een stijging van € 8,1 miljoen ten opzichte van 2024. Deze verbetering is het gevolg van hogere netto verdiende premies, een lagere schadelast en per saldo hogere bedrijfskosten.

De netto verdiende premies zijn met 5,3% gestegen tot € 155,1 miljoen, voornamelijk als gevolg van premie-indexaties.

De schadelast is afgenomen met € 4,4 miljoen tot € 88,5 miljoen. Deze daling wordt primair veroorzaakt door lagere geboekte schades (€ 13,6 miljoen), deels gecompenseerd door een lager aandeel van herverzekeraars (€ 9,2 miljoen). Daarnaast heeft een schattingswijziging in de prudentiemarge een positief effect van € 3,4 miljoen op de schadelast ten opzichte van het voorgaande jaar.

De bedrijfskosten zijn per saldo met € 4,6 miljoen gestegen. Binnen deze kostenposten zijn de acquisitiekosten gedaald met € 3,3 miljoen. Daartegenover staat een daling van de ontvangen herverzekeringscommissies van € 7,9 miljoen, hetgeen een negatief effect heeft op het technisch resultaat.

Het beleggingsresultaat vóór toerekening aan het technisch resultaat bedraagt € 7,6 miljoen, een stijging van € 0,6 miljoen ten opzichte van 2024.

Per saldo bedraagt het resultaat na belastingen € 14,4 miljoen, een stijging van € 5,3 miljoen ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Voor een nadere toelichting op deze resultaten en de daarbij toegepaste waarderingsgrondslagen wordt verwezen naar het jaarverslag over 2025.

2.3 Resultaten uit beleggingsactiviteiten

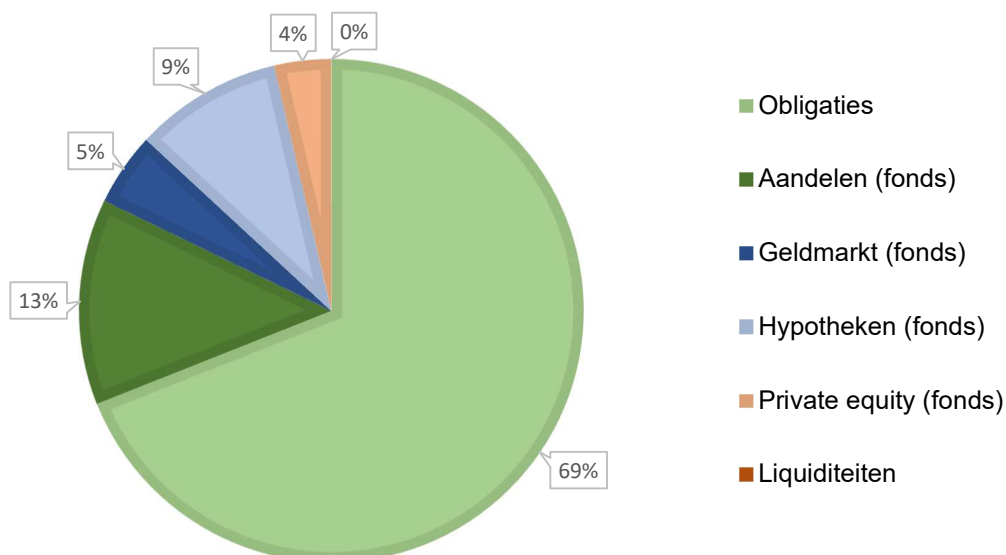
De beleggingen van de Groep zijn onderverdeeld in de volgende categorieën: vastgoed, aandelenfondsen, obligaties, private equity, geldmarktfondsen, hypothekenfondsen, liquiditeiten en leningen.

Gezamenlijk hebben deze beleggingen, voor toerekening aan het technisch resultaat, een positief rendement gerealiseerd van € 7.619 (2024: € 7.035). Dit betekent een stijging van € 584 ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan hogere rente-inkomsten op staatsobligaties (€ 630), een stijging van ontvangen dividenden (€ 111) en een hoger gerealiseerd resultaat op valutatermijncontracten (€ 799).

Daartegenover staat een lager ongerealiseerd resultaat van € 285 ten opzichte van het voorgaande jaar, hetgeen een dempend effect heeft gehad op de totale resultaatontwikkeling.

De marktwaarde van de beleggingsportefeuille, exclusief het vastgoed en de leningen, bedraagt per 31 december 2025 € 196.234. De onderstaande grafiek bevat de beleggingsmix ultimo 2025.

BELEGGINGSMIX (%) ANSVAR 2025 MARKTWAARDE



Naast de hierboven beschreven beleggingsportefeuille, die wordt beheerd door vermogensbeheerder

Lombard Odier, bezit de Groep tevens een vastgoedbelegging in eigen beheer. Het betreft het kantoorpand gelegen aan de Jameswattstraat 11 in Alkmaar, met een actuele waarde van € 5.888. Daarnaast heeft de Groep een vordering uit lening, waarvan de marktwaarde per 31 december 2025 € 687 bedraagt.

In onderstaande tabel zijn de beleggingsresultaten per categorie opgenomen.

Beleggingsresultaat 2025	Dividend	Rente	Huur	Waarde- mutatie	Totaal
In € 1.000					
1. Staatsobligaties	-	1.044	-	387	1.431
2. Bedrijfsobligaties	-	994	-	445	1.439
3. Aandelen	-	-	-	4.137	4.137
4. Beleggingsfondsen	-	-	-	175	175
5. Liquiditeiten	-	183	-	1	184
6. Hypotheken (fonds)	423	-	-	-155	268
7. Vastgoed	-	-	-	-90	-90
8. Derivaten (CIC A t/m F)	-	-	-	477	477
Opbrengsten	423	2.221	-	5.377	8.021
Kosten vermogensbeheer					402
Resultaat					7.619

Informatie over beleggingen in afgeleide beleggingsproducten

Zoals het 'prudent person principale' vereist belegt de Groep niet in (complexe) afgeleide beleggingsproducten. Afgeleide beleggingsproducten, ook wel derivaten genoemd, kunnen bijdragen aan een betere beheersing van beleggingsrisico's. Het bestuur is echter van mening dat de investering in de noodzakelijke kennis om te beleggen in derivaten niet opweegt tegen het nut van deze instrumenten in termen van risico en rendement.

Uitzondering hierop zijn de valutatermijncontracten ten behoeve van het afdekken van het valutarisico in de aandelenportefeuille. De Groep belegt in internationale aandelenfondsen, een deel van die aandelen is genoteerd in buitenlandse valuta. De daarmee samenhangende valutarisico's worden grotendeels door middel van valutatermijncontracten afgedekt.

2.4 Resultaten uit overige activiteiten

Het resultaat uit overige activiteiten bedraagt in 2025 € 138. De overige opbrengsten betreffen provisies die zijn ontvangen voor producten van andere verzekeraars. De andere lasten betreffen de bedrijfskosten die moeten worden toegerekend aan de overige opbrengsten.

2.5 Nettoresultaat

Het resultaat na belasting over 2025 bedraagt € 14.367.

De opbouw van het resultaat over 2025 naar activiteiten kan als volgt worden geschetst:

Totaalresultaat 2025 In € 1.000	Totaal resultaat	Verz.techn. resultaat	Resultaat beleggingen	Overige resultaten
Verdiende premie / overige baten	169.728	155.111	8.021	6.596
Schadelast / overige lasten	94.938	88.480	0	6.458
Bedrijfslasten	55.453	55.051	402	0
Resultaat voor belastingen	19.337	11.580	7.619	138
Belastingen	4.970	2.988	1.966	16
Totaalresultaat boekjaar	14.367	8.592	5.653	122

Het technische resultaat betreft het resultaat zonder toegerekende opbrengst uit beleggingen.

Ter vergelijking de cijfers van 2024:

Totaalresultaat 2024 In € 1.000	Totaal resultaat	Verz.techn. resultaat	Resultaat beleggingen	Overige resultaten
Verdiende premie / overige baten	161.839	147.364	7.412	7.063
Schadelast / overige lasten	92.865	92.865	0	0
Bedrijfslasten	56.849	50.411	377	6.061
Resultaat voor belastingen	12.125	4.088	7.035	1.002
Belastingen	3.107	1.055	1.815	237
Totaalresultaat boekjaar	9.018	3.033	5.220	765

2.6 Overige informatie

In deze paragraaf dient informatie te worden gegeven over activiteiten en resultaten, die niet reeds in de eerdere hoofdstukken is opgenomen. De belangrijke materiële zaken zijn evenwel hiervoor opgenomen en is er ten aanzien hiervan alleen het volgende te melden.

2.6.1 Intermediair

In de intermediaire markt zien we een duidelijke consolidatie door overnames en schaalvergroting door private equity en verzekeraars. Daarnaast verwachten we dat de opkomst van ecosystemen en insurtechs in het intermediaire kanaal zal versnellen door AI en Open Insurance.

Het is echter goed om te merken dat de strategie van de organisatie wordt gewaardeerd door het intermediair. Dit blijkt niet alleen uit de portefeuille ontwikkeling, maar ook uit de hoge klanttevredenheid. Het consequent door ontwikkelen van onze niches en het nastreven van productleadership werpt zijn vruchten af.

De Groep kiest bewust voor de distributie via het onafhankelijke intermediair, die klanten het beste kunnen adviseren bij hun verzekeringsbehoeften. De Groep streeft dan ook geen aandelenbelangen na binnen het distributiekanaal.

2.6.2 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

In 2025 zijn verdere stappen gezet in de ontwikkeling van het duurzaamheidsbeleid. Initiatieven uit eerdere jaren zijn doorontwikkeld en geconcretiseerd, onder meer op het gebied van dataverzameling, waardoor gericht gestuurd kan worden op maatschappelijke impact.

Daarnaast is gewerkt aan de voorbereiding van een integrale ESG-strategie, waarvan de prestatie-indicatoren en doelstellingen in 2026 worden geïntroduceerd.

Een belangrijke mijlpaal in 2025 is het behalen van de B Corp-certificering. Deze erkenning bevestigt dat maatschappelijke waarde structureel is geïntegreerd in de bedrijfsvoering. Het certificeringsproces heeft bijgedragen aan verdere professionalisering en bewustwording binnen de organisatie.

Het duurzaamheidsverslag 2025 op groepsniveau biedt nadere toelichting op strategie, resultaten en prioriteiten.

2.6.3 Personeel

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de vennootschap 320 (2024: 305). Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland.

3. Governance bij Turien & Co. Holding B.V.

3.1 Algemene informatie over het bestuursstelsel

3.1.1 Missie

De missie van de Groep is om als maatschappelijk betrokken organisatie relevant te zijn door middel van onderscheidende verzekeringsproducten. In de dienstverlening aan klanten en samenwerking met relaties staan toegankelijkheid en empathie centraal.

Deze missie is vertaald naar een strategie waarin klanttevredenheid, rendement en werkplezier centraal staan, ondersteund door een beheerste bedrijfsvoering en een duidelijke invulling van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Deze drie strategische pijlers hebben de afgelopen jaren geleid tot hoge klanttevredenheid, solide financiële prestaties en betrokken medewerkers. Beheerste bedrijfsvoering en maatschappelijk verantwoord ondernemen vormen hierbij het fundament.

3.1.2 Juridische structuur

De aandelen van Ansvar Verzekeringsmaatschappij N.V., Turien & Co. Assuradeuren B.V., Assurantiekantoor Bergermeer B.V., Shared Expertise B.V. en Effe T B.V. zijn (direct of indirect) voor 100% in handen van Turien & Co. Holding B.V. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is statutair het hoogste orgaan van de Groep. De operationele organisatiestructuur van deze vennootschappen is geïntegreerd. Een belangrijk deel van de verzekeringsportefeuille van Ansvar wordt door Turien & Co. Assuradeuren B.V. in volmacht geadministreerd.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft het bestuur en de raad van commissarissen benoemd.

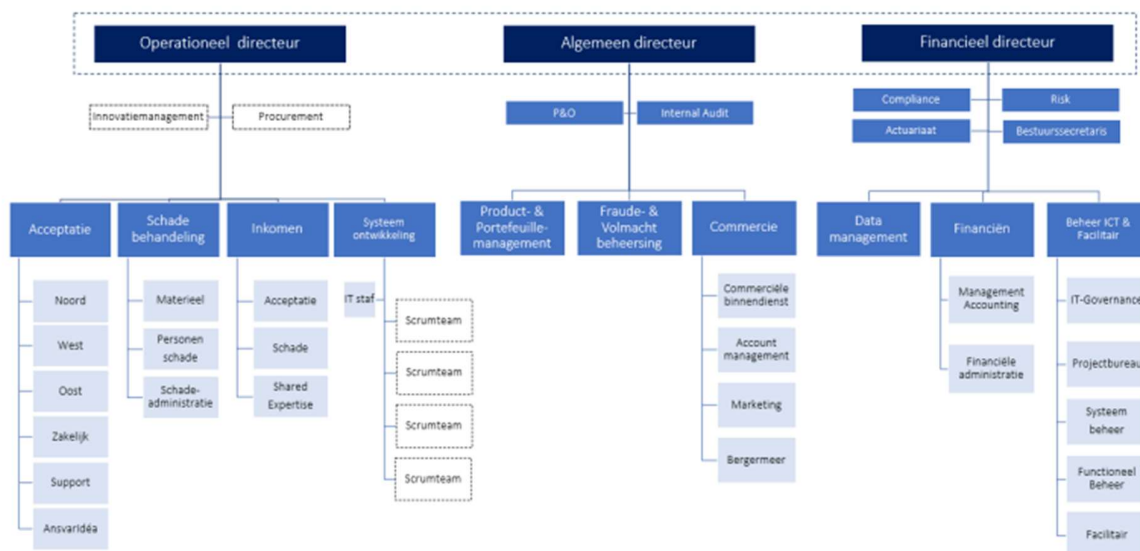
Turien & Co. Holding B.V. is statutair gevestigd te Alkmaar:

Turien & Co. Holding B.V.
James Wattstraat 11
1817 DC Alkmaar

3.1.3 Organisatiestructuur

Turien & Co. Holding B.V. is een besloten vennootschap waarvan alle aandelen worden gehouden door Stichting Administratiekantoor Turien & Co. Holding. Het bestuur van de vennootschap wordt gevormd door de directie. De operationele aansturing vindt plaats op managementniveau en is functioneel ingericht over de betrokken entiteiten heen, waarbij verantwoordelijkheden zijn toegewezen per aandachtsgebied.

Per 1 juli 2025 is, in het kader van de migratie, het volledige personeelsbestand van Ansvar Verzekeringsmaatschappij N.V. overgegaan naar Turien Assuradeuren. Als gevolg hiervan beschikt Ansvar ultimo 2025 niet langer over eigen medewerkers. De uitvoering van de operationele activiteiten vindt plaats binnen de geïntegreerde organisatie, waarbij gebruik wordt gemaakt van de personele capaciteit van Turien Assuradeuren. Onderstaand is de geïntegreerde interne organisatiestructuur van de Turien Groep weergegeven:



3.1.4 Bestuur principes

Turien & Co. Holding B.V. kent drie statutaire organen: het Bestuur, de Raad van Commissarissen (hierna "RvC") en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Er hebben zich tijdens de rapportageperiode geen materiële veranderingen in het governance systeem voltrokken, tenzij hierna aangegeven.

Het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de vaststelling en uitvoering van het algemene beleid en de strategie van de Groep. Daarbij staat voorop de actualisatie, bewaking en uiteraard de realisatie van de onderkende bedrijfsdoelstellingen. Het bestuur beheert het vermogen en besluit over belangrijke investeringen.

De taken van het bestuur zijn onderverdeeld in aandachtsgebieden voor ieder afzonderlijk lid. Het bestuur werkt op basis van een bestuursreglement en legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en aan de RvC.

Er is sprake van voldoende evenwicht in besluitvorming, deskundigheid en kritisch evaluerend vermogen. In het 'bestuursreglement' en in de functieprofielen van de algemeen directeur en de financieel directeur staan eisen aan deskundigheid en taken omschreven.

Raad van Commissarissen

De RvC oefent toezicht uit op het beleid van het bestuur en de algemene (operationele) gang van zaken, de ondernemingsstrategie, marktontwikkelingen en de opzet en kwaliteit van de interne beheersing. De toezichthoudende activiteiten van de RvC zijn vastgelegd in het Reglement van de RvC en nader uitgewerkt in een jaaragenda.

De RvC dient goedkeuring te verlenen aan het beleidsplan, de begroting, het jaarverslag en andere belangrijke besluiten van het bestuur. Tevens vervult zij de werkgeversrol ten opzichte van het bestuur. De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de RvC zijn in de statuten vastgelegd en in het Reglement van de RvC uitgewerkt. De gehele RvC maakt deel uit van de Audit en Riskcommissie, waardoor de relevante onderwerpen worden besproken in de reguliere commissarissenvergaderingen. Daarnaast is er een remuneratiecommissie. De remuneratiecommissie wordt gevormd door de voorzitter van de RvC, de heer W.J.H. Gerritsen en mevrouw H.J. de Heer. In het reglement voor de RvC is tevens opgenomen een addendum reglement voor de Audit en Risk Commissie en een addendum reglement voor de Remuneratiecommissie.

Naast toezicht op de interne risicobeheersings- en controlesystemen houdt de RvC zich ook bezig met het kapitaalbeleid, het beleggingsbeleid, het herverzekeringsbeleid, de ORSA, het VCP, de SCR-ontwikkeling, de onderbouwing van de LAC-DT in de SCR-berekening, de Solvabiliteitsratio, de waardering van de technische voorzieningen, de rapportages van de sleutelfuncties, het jaarverslag en QRT's, de toelichting op de Solvency II richtlijn in het jaarverslag, het controleplan en het accountantsverslag van de externe accountant.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemt de bestuurders en de leden van de RvC. Voorts stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders jaarlijks het jaarverslag alsmede de winstverdeling vast. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is statutair het hoogste orgaan van de verzekeraar.

Risicobeheersing

Risicobeheersing staat centraal in de bedrijfsvoering van de Groep. Hierdoor worden risico's gesignaleerd, gemeten, begrepen en beheerst. Op korte termijn levert dit een optimaal gewenst evenwicht op tussen risico en rendement. Voor de lange termijn waarborgt risicobeheer de continuïteit van de Groep.

De Raad van Bestuur en de RvC hebben vastgesteld dat het risicomanagement bij de Groep van voldoende niveau is. Teneinde de kwetsbaarheid van de organisatie in stressscenario's te toetsen is een jaarlijkse ORSA (Own Risk and Solvency Assessment) uitgevoerd.

Beleidslijnen

In het kader van beheerste en integere bedrijfsvoering heeft de Groep op een aantal thema's haar beleidslijnen nader uitgewerkt. Dit betreft onder meer de volgende onderwerpen:

<i>Integriteitsbeleid</i>	<i>In het integriteitsbeleid wordt beschreven welke procedures er gevolgd worden om de integriteit binnen de Groep te borgen. Tevens is een integriteit Officer aangesteld. Onderdeel van het integriteitsbeleid is een systematische integriteitsrisico-analyse, een klokkenluidersregeling en het incidentenbeleid.</i>
<i>Privacy beleid</i>	<i>Met het algemene beleid en de nadere uitwerking daarvan, verzekert de Groep dat de bescherming van persoonsgegevens voldoende is geborgd binnen de Groep en een integraal onderdeel vormt van de bedrijfscultuur en -procedures. Hiermee beoogt de Groep bovendien te voldoen aan de relevante wet- en regelgeving en zelfregulering inzake de bescherming van persoonsgegevens.</i>
<i>Uitbestedingsbeleid</i>	<i>Vanuit de Wet financieel toezicht (WFT) en Solvency II worden eisen gesteld aan het uitbesteden van werkzaamheden. Dit document legt het beleid inzake de uitbesteding van werkzaamheden vast, teneinde de risico's die met uitbesteding gepaard gaan op adequate wijze te beheersen, en te voldoen aan de van toepassing zijnde (wettelijke) eisen die worden gesteld aan uitbesteding.</i>
<i>Acceptatiebeleid</i>	<i>In het acceptatiebeleid zijn de kaders en uitgangspunten vastgelegd ten aanzien van de verzekeringstechnische risico's die geaccepteerd worden (zowel in termen van producten, doelgroepen en regio's als de acceptatiecriteria van verzekerden.)</i>
<i>Premiebeleid</i>	<i>In het premiebeleid liggen de kaders vast van het beleid ten</i>

	<i>aanzien van premiestelling, eventuele kortingen en premiecalculatie bij maatwerk producten.</i>
<i>Reserveringsbeleid</i>	<i>In het reserveringsbeleid zijn de kaders en uitgangspunten vastgelegd ten aanzien van het berekenen en vaststellen van technische voorzieningen in relatie tot de verzekeringstechnische verplichtingen.</i>
<i>POG-beleid</i>	<i>Het Product Oversight and Governance beleid (POG) omvat het Product Goedkeurings- en Reviewproces (voorheen PARP). Het POG-beleid vormt een nadere invulling van de WFT-thema's zorgplicht en klantbelang centraal. Bij de totstandkoming van nieuwe verzekeringsproducten wordt gewaarborgd dat deze producten in het klantbelang zijn en voldoen aan de externe en interne normen. Hetzelfde geldt voor bestaande producten ook hier wordt gewaarborgd dat deze in het klantbelang zijn en blijven. Voor bestaande producten gebeurt dit periodiek, bij productwijzigingen en bij gewijzigde (externe) omstandigheden.</i>
<i>Kapitaalbeleid</i>	<i>In het kapitaalbeleid is vastgelegd op welke wijze de Groep met haar kapitaal omgaat in termen van interne normsolvabiliteit, en aan te houden kapitaal in relatie tot de risico's.</i>
<i>Herverzekeringsbeleid</i>	<i>Het herverzekeringsbeleid geeft duidelijke kaders over de herverzekering van onze producten, de eventueel facultatief te dekken risico's, het vast te stellen eigen risico voor de Groep en de samenstelling van het herverzekeringspanel in termen van spreiding en rating.</i>
<i>Beleggingsbeleid</i>	<i>In het beleggingsbeleid zijn de visie, MVO-criteria, allocatie, organisatie en beheersmaatregelen met betrekking tot het beleggingsproces beschreven.</i>
<i>Risicomanagement beleid</i>	<i>Het beleid ten aanzien van risicomanagement en de ORSA is nader uitgewerkt en vastgelegd in het risicomanagementbeleid. Hierin zijn de verschillende stappen van het riskmanagementbeleid toegelicht, alsmede de risicohouding ten opzichte van de verschillende soorten risico's.</i>
<i>ORSA Beleid</i>	<i>Het ORSA-beleid bevat de kaders ten behoeve van (o.a. het proces met betrekking tot) de beoordeling van het eigen risico en de solvabiliteit (Own Risk and Solvency Assessment, ORSA).</i>
<i>Datakwaliteitsbeleid</i>	<i>De nadruk in dit beleid ligt op het definiëren van de interne vereisten die binnen de Groep gesteld worden aan de kwaliteit</i>

	<i>van de data die de grondslag vormt voor het berekenen van technische voorzieningen en andere (elementen van) financiële rapportages.</i>
<i>Informatiebeveiligingsbeleid</i>	<i>Dit document beschrijft zowel het informatiebeveiligingsbeleid, de Groep daarvan en ook een beschrijving van de middelen van informatiebeveiliging.</i>
<i>Beloningsbeleid</i>	<i>Het beloningsbeleid omvat elke vorm van beloning en geldt voor alle werknemers, inclusief bestuurders, uitzendkrachten en freelancers, en ook eventueel extern ingehuurde personen en bedrijven. Zie uitgebreide toelichting hieronder.</i>
<i>Fraudebeleid</i>	<i>Het fraudebeleid bevat de uitgangspunten voor het voorkomen en onderzoeken van (mogelijke) fraudegevallen om (pro)actief fraude te voorkomen en af te handelen.</i>

Beloningsbeleid

De manier waarop de werkgever haar werknemers beloont voor het werk dat zij doen, kan van invloed zijn op de kwaliteit van hun werkzaamheden. Beloningsprikkels kunnen echter het klantbelang schaden. De AFM ziet er daarom op toe dat van het beloningsbeleid van financiële ondernemingen geen verkeerde prikkels uitgaan en streeft naar een bedrijfscultuur waarin het klantbelang centraal staat. Kortom, een beheerst beloningsbeleid dat dient te waarborgen dat klanten zorgvuldig worden behandeld.

De Turien Groep hanteert een geïntegreerd en beheerst beloningsbeleid dat in overeenstemming is met de Wet op het financieel toezicht (Wft) en aansluit bij de bedrijfsstrategie, doelstellingen en langetermijnbelangen van de organisatie. Het beleid is gericht op het bieden van een eerlijke en marktconforme beloning, die medewerkers stimuleert tot optimale prestaties en verdere ontwikkeling van hun vaardigheden, met als doel het aantrekken en behouden van gekwalificeerd personeel. De Groep is aangesloten bij de cao voor het Verzekeringsbedrijf.

Het beloningsbeleid draagt bij aan de integriteit en soliditeit van de Groep en is expliciet gericht op het borgen van de langetermijnbelangen. Daarnaast is het zodanig ingericht dat het geen prikkels bevat die afbreuk doen aan de belangen van klanten en overige stakeholders.

De beloning van de bestuursleden wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen, waarbij wordt gewaarborgd dat deze in overeenstemming is met de geldende wet- en regelgeving.

Alle werknemers nemen vanaf de leeftijd van 18 jaar deel aan een collectieve pensioenregeling in de vorm van een beschikbare premieregeling. Binnen de vennootschap is geen sprake van (gegarandeerde) variabele beloning.

De beloning van de bestuursleden wordt vastgesteld door de RvC. Hierbij wordt gewaarborgd dat de beloning in lijn is met wet- en regelgeving. De RvC heeft een remuneratiecommissie ingesteld welke rechtstreeks toezicht houdt op de beloning van de bestuursleden en erop toe ziet dat het in lijn is met de strategie en risicobereidheid, doelstellingen en waarden. Tevens beoordeelt de remuneratiecommissie of het beloningsbeleid zorgvuldig, beheerst en duurzaam is. De bestuurders ontvangen dan ook geen variabele beloning.

Ontslagvergoedingen voor bestuursleden en overige medewerkers worden gebaseerd op de geldende rechtspraak, waarbij rekening wordt gehouden met de eis dat falen niet wordt beloond en dat geleverde prestaties in aanmerking moeten worden genomen.

De vergoeding van de RvC is onafhankelijk van de resultaten van de onderneming, marktconform en geënt op een vaste vergoeding per termijn. Daarnaast krijgen de Commissarissen alle redelijke kosten vergoed, welke zijn gemaakt in verband met de aanwezigheid bij de vergadering met het bestuur en/of de aandeelhouders.

De vennootschap kent geen (gegarandeerde) variabele beloning (bonussen e.d.) en er zijn geen medewerkers of bestuursleden met een totale jaarlijkse beloning van € 400.000 bruto of meer.

3.1.5 Bestuur en Raad van Commissarissen

Bestuur

De heer Drs. P. van Geijtenbeek	-	algemeen directeur
Mevrouw F.J.E. Bakker RA	-	financieel directeur
De heer B. Jalving MSc	-	operationeel directeur

Raad van Commissarissen

Drs. W.J.H. Gerritsen	-	voorzitter
Mr. P.J. Schneider	-	commissaris
Dr. N.G. de Jager	-	commissaris
Drs. H.J. de Heer	-	vice-voorzitter

*) De heer de Jager is financieel expert in de zin van art. 39, lid 1, Richtlijn 2014/56/EU.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2025 ongewijzigd. In de Raad van Commissarissen is op balansdatum 25% van de leden vrouw. Er is een personele unie van de Raden van Commissarissen van Turien & Co. Holding (de moedermaatschappij) en Ansvar Verzekeringsmaatschappij.

Drs. W.J.H. Gerritsen

Na het afronden van de studie bedrijfseconomie is de heer Gerritsen zijn loopbaan in 1985 gestart bij de Koninklijke Marine. Vervolgens heeft hij diverse directiefuncties bekleed bij verschillende verzekeringsmaatschappijen, waaronder Aegon, De Goudse Verzekeringen en Fairzekering/ Chipin Holding BV. Momenteel bekleedt hij de functie van bestuurder bij Circonica Circular Energy B.V.

De heer Gerritsen is sinds november 2015 commissaris bij Ansvar en Turien Holding.

Mr. P.J. Schneider

Na het behalen van zijn doctoraalexamen Nederlands Privaatrecht en Verzekeringsrecht in 1980, heeft de heer Schneider van 1980 tot 1985 verschillende functies vervuld binnen Turien & Co. Vervolgens heeft hij van 1985 tot 2015 zowel de positie van Algemeen Directeur als Firmant bekleed bij Turien & Co. Tussen 2006 en 2012 was hij commissaris bij Ansvar en sinds 2015 bekleedt hij de positie van commissaris bij zowel Turien & Co. Assuradeuren B.V. als Ansvar. De heer Schneider functioneert als zogenaamd afhankelijk commissaris. De heer Schneider is bestuurder van STAK Turien en Co. Holding. Deze stichting is aandeelhouder van Turien en Co. Holding B.V., de moedermaatschappij van Ansvar en Turien Holding.

Dr. N.G. de Jager

De heer De Jager heeft indrukwekkende prestaties geleverd op het gebied van bedrijfseconomie en accountancy en behaalde tussen 2002 en 2006 een promotie in financiële verslaggeving. Zijn carrière begon bij de Koninklijke Landmacht, waarna hij diverse managementfuncties vervulde bij Moret & Limperg. Van 1990 tot 2012 was hij partner bij EY, met een focus op de verzekerings- en pensioensector, due diligence en advisering. Vanaf 2012 tot november 2023 bekleedde hij de positie Voorzitter van het bestuur en Lid van de pensioencommissie van het Pensioenfonds EY. Sinds november 2023 is hij vereffenaar van Stichting Pensioenfonds EY. Hiernaast is de heer De Jager Lid redactiecommissie Kluwer, compendium voor de jaarrekening. De heer De Jager is sinds 2019 commissaris bij Ansvar en Turien Holding.

Drs. H.J. de Heer

Na het afronden van haar studies Rechten en Bedrijfskunde, startte mevrouw De Heer in 1987 als accountmanager bij Aegon. In de daaropvolgende jaren heeft zij verschillende functies bekleed als projectleider, diverse managementrollen en diverse directiefuncties bij Aegon, ING en Nationale Nederlanden. Momenteel is zij directielid van N.V. Schadeverzekering Metaal en Technische Bedrijfstakingen en directielid van CoMetec. Sinds 1 september 2023 vervult zij de rol van commissaris bij Ansvar en Turien Holding en per 28 november 2024 is zij benoemd als vice-voorzitter in beide RvC's.

Volgens de statuten worden commissarissen benoemd voor een periode van vier jaar. De commissarissen treden periodiek af volgens een door de RvC vastgesteld rooster van aftreden.

Aftredende commissarissen zijn terstond herbenoembaar. In het Reglement van de RvC is vastgelegd dat een commissaris die na drie periodes van vier jaar aftreedt, niet wordt herbenoemd tenzij bijzondere omstandigheden daartoe aanleiding geven. In dat geval legt de RvC hierover verantwoording af in het jaarverslag.

3.1.6 Management en staf

Mevrouw M. Van Paridon	-	Product- en portefeuillemanagement
De heer B. van Empelen MBA	-	Datamanagement
Mevrouw Z. Sezen-Berberoglu	-	Schadebehandeling schadeverzekeringen
De heer L.F. Timmer RA	-	Financiën
De heer J. Boot	-	Beheer ICT & Facilitair
Drs. A. Jacobs	-	Acceptatie schadeverzekeringen
Drs. N. Carels-Koorn <i>rcf</i> RGA	-	Volmacht- en fraudebeheersing
Mevrouw D.N. Gijssen BMIC	-	Systeemontwikkeling
Mevrouw I. Leichtenberg	-	Inkomen
Mr. J. Hamburger	-	Commercie

3.1.7 Sleutelfuncties

De rol van sleutelfunctie houder worden door de volgende functionarissen ingevuld:

Drs. A. van Diepen	-	Enterprise Risk manager
Mr. J. Steenbergen ccp	-	Compliance Officer
Triple A - Risk Finance Certification B.V. te Amsterdam	-	Actuariële functie
InAudit Audit Services B.V. te Leuvenheim	-	Internal Audit

Binnen Triple A is de sleutelfunctiehouder M.J.H. Belle MSc. Bij InAudit is dit M.E. Barendse EMIA RO. De sleutelfuncties zijn benoemd door het bestuur. Hun taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden staan beschreven in een charter, dat voor elke sleutelfunctie is opgesteld en is vastgesteld door de RvC. Tevens is er een overkoepelend beleid voor sleutelfuncties opgesteld. Voor benoemingen en ontslag, alsmede wijzigingen in de charters is instemming van de RvC vereist. De sleutelfunctionarissen hebben een escalatielijn naar de voorzitter van de RvC.

Alle sleutelfuncties rapporteren op kwartaalbasis aan het bestuur en de RvC. De actuariële functie rapporteert jaarlijks over de toereikendheid van de technische voorzieningen, de toetsing van de solvabiliteit en de marktwaardebalans op Solvency II grondslagen, stelt een opinie en advies op omtrent de premiestelling en herverzekering en voert ook een toets uit op de ORSA. De Internal Auditfunctie rapporteert tevens aan het bestuur per uitgevoerde audit.

3.1.8 Transacties met verbonden partijen.

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de vennootschap en een natuurlijke persoon of entiteit die verbonden is met de vennootschap. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, de aandeelhouder, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

3.2 Deskundigheid en betrouwbaarheidsvereisten

Voor alle beleidsbepalers, interne toezichthouders en ook de sleutelfunctionarissen geldt dat de integriteit boven alle twijfel moet zijn en dat deze beschikken over aantoonbare geschiktheid passend bij de functie. Zowel dagelijks beleidsbepalers als leden van het intern toezichthoudende orgaan van financiële ondernemingen dienen geschikt te zijn voor de uitoefening van hun functie. De Beleidsregel geschiktheid 2012 verduidelijkt wat de toezichthouders verstaan onder 'geschiktheid' en welke aspecten bij de toetsing van een beleidsbepaler in aanmerking worden genomen. De Groep heeft aan deze beleidsregel als volgt invulling gegeven:

Sleutelfuncties

De sleutelfuncties rapporteren jaarlijks over de wijze waarop de deskundigheid op peil wordt gehouden. Daarnaast wordt de deskundigheid en de betrouwbaarheid specifiek beoordeeld in de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de sleutelfuncties, uitgevoerd door het bestuur en afgestemd met de RvC.

Het bestuur

Het bestuur is zodanig samengesteld, dat zij haar taak naar behoren kan vervullen. De leden van het bestuur hebben uiteenlopende achtergronden en deskundigheden binnen het verzekeringswezen. De taken van het bestuur zijn onderverdeeld in aandachtsgebieden voor ieder afzonderlijk lid.

De financieel directeur ziet erop toe dat de bestuurders een programma van permanente educatie volgen, dat tot doel heeft hun deskundigheid op peil te houden en waar nodig te verbreden of te verdiepen en legt hierover verantwoording af aan de RvC, de Compliance Officer monitort de naleving van deze afspraken.

De leden van het bestuur hebben de moreel-ethische verklaring afgelegd.

Raad van Commissarissen

De samenstelling van de RvC is divers professionele achtergrond. De brede diversiteit naar professionele achtergrond van de leden van de RvC waarborgt het complementaire profiel van de RvC. De leden van de RvC beschikken over gedegen kennis en maken een evenwichtige afweging van de belangen van de bij de verzekeraar betrokkenen.

Buiten het feit dat een aantal commissarissen uit hoofde van hun functie buiten de organisatie programma's

van permanente educatie volgen, nemen alle leden deel aan een gecombineerd PE-programma Deskundigheidsbevordering voor commissarissen en directeuren-Raden van bestuur dat het Verbond van Verzekeraars samen met Nyenrode Business Universiteit heeft ontwikkeld.

De beoordeling van de effectiviteit van de permanente educatie wordt jaarlijks geëvalueerd. De RvC voert jaarlijks een zelfevaluatie uit. Driejaarlijks wordt deze zelfevaluatie onder onafhankelijke externe begeleiding uitgevoerd. De leden van de RvC hebben de moreel-ethische verklaring afgelegd.

3.3 Risicomanagement systeem

Risicomanagement vormt een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van de Groep en is gericht op het identificeren, analyseren, beheersen en monitoren van risico's, met als doel een evenwicht te realiseren tussen risico en rendement.

De organisatie streeft naar integraal risicomanagement, waarbij continu inzicht bestaat in risico's, hun onderlinge samenhang en potentiële cumulatieve effecten. Dit draagt bij aan een veerkrachtige en lerende organisatie.

De belangrijkste doelstellingen van het risicomanagement zijn:

1. Opbouwen en onderhouden van een doeltreffend risicomanagementraamwerk bestaande uit strategieën, processen en rapportages om het bedrijf in staat te stellen risico's te identificeren, kwantificeren, beheersen en monitoren en zodoende de kans op het behalen van de bedrijfsdoelstellingen te vergroten. Ook zal het risicomanagementraamwerk geïntegreerd worden in de organisatiestructuur en de besluitvormingsprocessen en erop toezien dat het raamwerk op passende wijze in acht wordt genomen door het dagelijks bestuur, management en andere medewerkers, zodat het daarmee onderdeel wordt van de cultuur;
2. Toezien op het opstellen en periodiek bijstellen van de bedrijfsstrategie en hieraan gekoppeld het risicoprofiel evenals het vaststellen en periodiek bijstellen van (het weerstandvermogen en) de risicobereidheid van het bedrijf; en
3. Toezien op en ondersteunen van de samenstelling van een samenhangend geheel van beheersingsmaatregelen om de geïdentificeerde risico's te mitigeren teneinde de organisatie gezond te houden en de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen.

Risicomanagement is een verantwoordelijkheid van de gehele organisatie. Door middel van periodieke rapportages en actieve communicatie wordt risicobewustzijn geborgd. Belangrijke besluiten worden voorafgegaan door risicoanalyses.

Een kernonderdeel van het risicomanagement is de jaarlijkse ORSA (Own Risk and Solvency Assessment), waarin de samenhang tussen strategie, risicoprofiel en kapitaalpositie wordt beoordeeld.

De ORSA betreft een toekomstgerichte analyse van de solvabiliteit over de planperiode, gebaseerd op scenarioanalyses en stresstesten. Hierbij worden de belangrijkste risico's geïdentificeerd en gekwantificeerd.

3.3.1 Risicomanagement proces

Risicomanagement krijgt concreet gestalte door de uitvoering van het risicomanagementproces. Het risicomanagementproces omvat de systematische aanpak om risico's te identificeren, analyseren, evalueren, behandelen en monitoren. Daarbij behoren ook de benodigde consultatie en communicatie gedurende dit proces. Dit proces is pas effectief wanneer het een integraal onderdeel is van de processen in de organisatie. Dit geldt voor alle soorten processen van besluitvorming van de directie tot operationele processen op de werkvloer. Het risicomanagementproces is een systematisch en op feiten gebaseerd proces en is open en transparant en houdt rekening met de mens en de cultuur in de organisatie.

Het risicomanagementproces kan binnen het bedrijf door verschillende functies en bij diverse gelegenheden worden opgestart. Doorgaans worden voor alle risicogebieden, zowel op strategisch, tactisch als operationeel niveau, de risico's en de risicobeheersing periodiek herijkt.

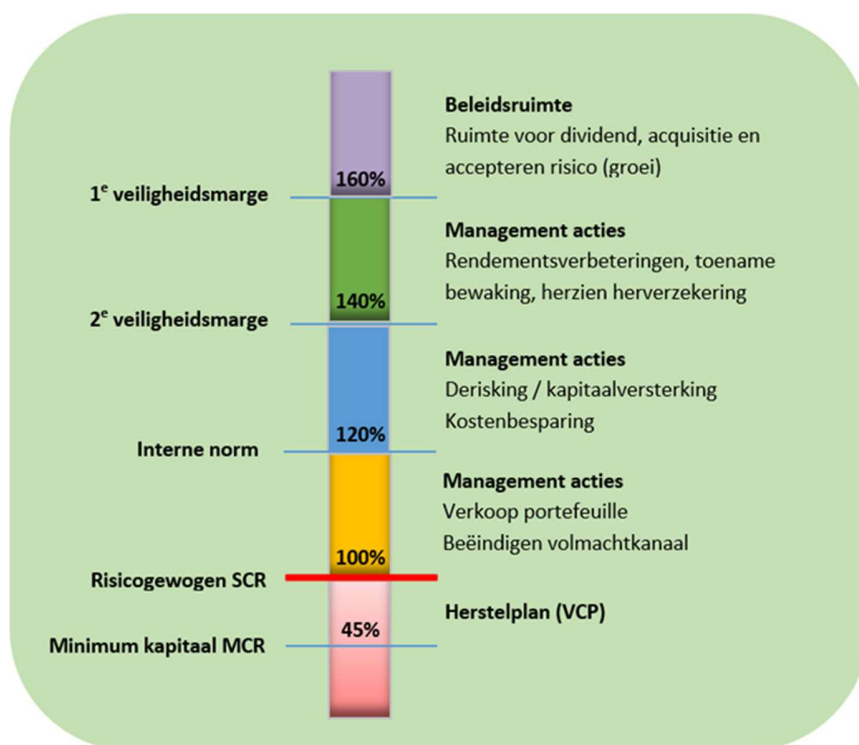
In de wijze waarop invulling wordt gegeven aan het risicomanagementsysteem neemt het risicoregister een belangrijke plaats in. Het risicoregister bestaat uit alle beschreven risico's (gecategoriseerd) die van toepassing zijn binnen de Groep. Van deze risico's zijn de kans en de impact van zowel het bruto als het netto risico weergegeven. Tevens zijn de risico-mitigerende maatregelen beschreven.

Het risicomanagementproces start met het vaststellen van de context van het risicogebied. Vervolgens vindt de risicobeoordeling plaats. Deze bestaat uit drie onderdelen: de risico-identificatie, de risicoanalyse en de risico-evaluatie. Bij de risicobeoordeling wordt rekening gehouden met de mogelijke relatie tussen strategische risico's in het algemeen en voor het reputatierisico in het bijzonder met andere materiële (tactische en operationele) risico's. Voor het reputatierisico geldt dat dit vaak een gevolg kan zijn van andere risico's, waardoor de relatie even zo vaak gelegd zal worden. Bij de risico-evaluatie wordt bepaald of het ingeschatte risico binnen de risicobereidheid valt.

De Groep heeft haar risicobereidheid onder meer beschreven in het risicomanagementbeleid. De mate van risicobereidheid blijkt onder andere uit:

- de geformuleerde algemene risicobereidheid;
- uitwerking van de risicobereidheid op specifieke risicogebieden in andere beleidsdocumenten;
- risicoanalyse en risicobeheersing aan de hand van een op ISO 31000 Risicomanagement Standaard gebaseerd risicomodel.

Daarnaast heeft de Groep haar interne normsolvabiliteit uitgewerkt in het kapitaalbeleid. Het kapitaalbeleid onderkent naast de wettelijk verplichte minimum SCR-ratio van 100% drie niveaus van gewenst kapitaal: (1) de eerste veiligheidsmarge (160%), (2) de tweede veiligheidsmarge ten behoeve van maatregelen om bij te sturen (140%) en (3) een interne normsolvabiliteit (120%). Schematisch is dit als volgt weergegeven:



Risicorapportages

De Enterprise Risk Manager van de Groep verzorgt kwartaalrapportages waarmee inzicht wordt gegeven in het risicoprofiel van de Groep als geheel. Voor het niveau van de risicobeheersing van de financiële (SCR-)risico's in het bijzonder en de overige risico's in het algemeen zijn door de Groep 'key risk indicatoren' geformuleerd. Naast de risico-evaluatie wordt het risicoprofiel aan de hand van deze indicatoren gemonitord. De resultaten hiervan zijn onderdeel van de kwartaalrapportage.

Deze rapportages worden besproken in de Bestuursvergaderingen en de RvC. De Enterprise Risk manager is minimaal tweemaal per jaar vertegenwoordigd bij vergaderingen van de RvC. De Compliance Officer minimaal eenmaal per jaar.

3.3.2 *Asset-liability Management*

Asset en Liability Management (ALM) behelst het in evenwicht brengen en houden van de looptijden van beleggingen en de (verwachte) betalingstermijnen van verplichtingen. Hierbij speelt de aard van de beleggingen een rol, maar ook de omvang van het eigen vermogen, de technische reserves en de verhouding daartussen zijn hierbij relevant. Hoewel met name van belang voor levensverzekeraars en beleggers in langlopende beleggingen als vastgoed en (hypothecaire) leningen heeft DNB aangegeven dat ook schadeverzekeraars meer aandacht moeten besteden aan ALM.

Hier wordt invulling aan gegeven door periodiek (eens in de 5 jaar) een ALM-studie uit te (laten) voeren of eerder indien daar aanleiding voor is, zoals bij het wijzigen van de kapitaalnormen. Hierin wordt geanalyseerd of de strategische beleggingsmix binnen de gestelde risicokaders past. Op basis hiervan kan een integrale afweging worden gemaakt tussen rendement en risico. Hierbij wordt rekening gehouden met het kapitaalbeleid, risicohouding, de verwachte groei van verzekeringsportefeuille en de vereisten vanuit Solvency II. De Key risico indicatoren (KRI's) die hier in elk geval in worden meegenomen zijn: SCR-ratio, eigen vermogen en technische voorzieningen. Hiermee wordt inzicht verkregen in de balans tussen de beleggingen en de verplichtingen.

Daarnaast wordt jaarlijks bij het opstellen van de ORSA een berekening gemaakt waarbij aard en looptijd van beleggingen worden afgezet tegen de samenstelling van de technische reserves. Zo nodig wordt de na te streven asset allocatie hierop aangepast. Daarnaast wordt gedurende het jaar op maandbasis de portefeuilleontwikkeling gevolgd en op kwartaalbasis de solvabiliteitsmarge vastgesteld. Deze monitoring maakt het mogelijk om tussentijds bij te sturen in het risicoprofiel of samenstelling van de beleggingsportefeuille.

3.3.3 *ORSA (Own Risk and Solvency Assessment)*

In de ORSA maakt de Groep een eigen beoordeling van de risico's waaraan de verzekeraar bloot kan staan. Er worden stress scenario's bepaald en doorerekend.

De Groep heeft haar beleid ten aanzien van de ORSA vastgelegd in een beleidsdocument, evenals de wijze waarop onafhankelijke toetsing plaatsvindt.

De ORSA wordt minimaal jaarlijks uitgevoerd als onderdeel van de jaarplancycclus van de Groep. Bij belangrijke gebeurtenissen met betrekking tot strategie, kapitaal of risico's wordt een niet-reguliere (triggered) ORSA uitgevoerd. In het ORSA-beleid zijn hiertoe criteria geformuleerd.

Het ORSA-proces maakt onlosmakelijk deel uit van het besluitvormingsproces van het bestuur. De ORSA komt tot stand onder regie van de Enterprise Risk manager met behulp van interne en externe deskundigen. Bij het opstellen van de ORSA wordt gebruik gemaakt van het standaardmodel. De berekeningen worden uitgevoerd door de interne actuariële medewerkers (met ondersteuning van externe deskundigen vanuit de 1^e lijn) en getoetst door de actuariële functie.

Het ORSA-proces doorloopt een aantal processtappen die deels opeenvolgend en deels parallel kunnen plaats vinden. Het streven is om het ORSA-proces zoveel mogelijk synchroon te laten lopen met en te integreren in het planningsproces omtrent de strategieontwikkeling en de jaarlijkse bijstelling daarvan.

De genomen stappen in het ORSA-traject zijn als volgt verkort te omschrijven:

Er wordt gestart met een evaluatie van het voorgaande jaar, een kick-off en het vaststellen van de nieuwe planning. Vervolgens worden de SWOT-analyse en de strategische risicoanalyse uitgevoerd c.q. herijkt. Uit de risicoanalyse volgen de belangrijkste risico's en worden de stress scenario's gekozen. Voor dit laatste is akkoord van de RvC benodigd. De gekozen scenario's worden nader in detail uitgewerkt door managers of de directie die beschikken over de expertise op het betreffende aandachtsgebied. De rekenparameters worden afgestemd en akkoord bevonden door de directie. De Enterprise Risk Manager stelt indien nodig het ORSA-beleid bij; ook dit wordt vastgesteld door de directie. Het (concept) financieel plan wordt opgesteld door de directie. Op basis hiervan worden het basisscenario en de stress scenario's doorgerekend. Het financieel plan en het basisscenario worden goedgekeurd door de RvC. De berekeningen worden getoetst aan het kapitaalbeleid door de Enterprise Risk Manager en aanvullende managementacties worden bepaald. Er vindt een review plaats op de passendheidstoets door de Actuariële functie. De Enterprise Risk Manager stelt het ORSA-rapport op; dit wordt geaccordeerd door de RvC. De Enterprise Risk Manager is tevens verantwoordelijk voor het indienen van het ORSA-rapport en de bijbehorende documentatie bij de toezichthouder en de interne communicatie hieromtrent. De RvC dient bepaalde onderdelen van de ORSA goed te keuren.

De uitkomsten van het ORSA-proces worden vastgelegd in een rapportage die wordt goedgekeurd door het bestuur en wordt besproken met en vastgesteld door de RvC.

De volgende functionarissen zijn bij het ORSA-proces betrokken:

- Raad van Bestuur (opdrachtgever en eindverantwoordelijke);
- Raad van Commissarissen (intern toezichthouder);
- Enterprise Risk Manager (uitvoerder en voert de regie over het proces);
- Management-accounting (1^e lijn actuariële berekeningen);
- Management;
- Overige sleutelfuncties:
 - Actuariële functie (2^e lijn review)
 - Internal Audit (proces audit op basis van meerjarenplan)

3.4 Interne controle omgeving

De Groep heeft een systeem van interne controle. In alle essentiële bedrijfsprocessen waaronder acceptatie en polis beheer, schadebehandeling, financiën, herverzekeringen, ICT en rapportering zijn maatregelen van interne controle geïmplementeerd om risico's te mitigeren. Deze maatregelen van interne controle betreffen

zowel procedures, werkinstructies, richtlijnen, overlegstructuren, controles door verschillende functionarissen en functiescheiding zowel gedurende het proces als achteraf (first line of defense).

Daarnaast is een second line of defense ingevoerd in de vorm van de compliance functie, de risk managementfunctie en de actuariële functie. De Chief information security Officer (Ciso) en de operational risk Officer zijn vervuller functies van de risicomanagementfunctie. Zij beoordelen, ieder op hun eigen vakgebied, of de interne controlemaatregelen van voldoende niveau zijn om risico's te mitigeren. De compliance Officer kijkt met name of in de inrichting van de organisatie en processen voldoende aandacht wordt besteed aan (wijzigingen in) wet- en regelgeving en zelfregulering. Daarnaast beoordeelt hij of de maatregelen van interne controle die moeten bewaken dat aan wet- en regelgeving wordt voldaan worden nageleefd. Alle tweedelijns functies stellen elk kwartaal een rapportage op.

Ook de third line of defense, de internal auditor, beoordeelt of de interne controlemaatregelen worden uitgevoerd en of deze van voldoende niveau zijn om risico's te mitigeren. De internal auditor stelt een rapportage op van zijn bevindingen per audit-object alsmede een (voortgang)rapportage per kwartaal ten behoeve van de RvC.

Tot slot beoordeelt ook de externe accountant jaarlijks of het systeem van interne controle van voldoende niveau is ten behoeve van de controle van het jaarverslag die hij uitvoert. Hij rapporteert hierover in zijn accountantsverslag.

De rapportages van de sleutelfunctionarissen en de externe accountant worden beschikbaar gesteld aan het bestuur en de leden van de RvC. Daarnaast worden ze in diverse gremia met de betreffende sleutelfunctionarissen besproken.

Begin 2025 heeft er een uitgebreide evaluatie van het Governance systeem plaatsgevonden, de rapportage hierover is besproken met de RvC.

3.4.1 Compliance functie

De Groep heeft haar compliance functie zodanig ingericht dat deze effectief kan opereren en is onafhankelijk gepositioneerd, direct onder de financieel directeur. Voor de compliance functie is een Compliance charter en beleid c.q. Compliance handboek aanwezig waarin onder meer de missie, visie en strategie is opgenomen. De compliance functie wordt intern uitgevoerd.

Missie compliance

Het bevorderen en waarborgen van de reputatie en integriteit van de Groep en al haar medewerkers, door te verzekeren dat wordt gehandeld volgens de betreffende waarden, normen, wet- en regelgeving en

gedragsregels. Hiertoe vormt het compliance raamwerk een belangrijk onderdeel voor de werkzaamheden van de compliance functie. Voorts voert de compliance functie bewustwordingsactiviteiten uit om het personeel bekend te maken (en te houden) met wet- en regelgeving ('awareness bevorderen'), alsmede actualiteiten onder de aandacht te brengen.

Organisatorische inbedding

De Compliance Officer is op beleidsniveau belast met borging van compliance en integriteit- binnen de Groep en voert hiertoe monitoringsacties uit. Ook kan de Compliance Officer op eigen initiatief interne controle (laten) opstarten en uitvoeren. Resultaten worden door de Compliance Officer gevraagd en ongevraagd gerapporteerd aan het management, het bestuur en de RvC. De Compliance Officer draagt bij aan eenduidigheid en consistentie in de uitvoering van het integriteitsbeleid en de daarmee verband houdende wet- en in- en externe regelgeving. De Compliance Officer is belast met het toezicht op de implementatie en de naleving van wet- en (interne) regelgeving en zelfregulering.

Rapportages

Binnen de Groep wordt inzake compliance door het management gerapporteerd aan de hand van uitgevoerde monitoring uitvragen van de Compliance Officer. De Compliance Officer rapporteert in het reguliere overleg met het bestuur omtrent de naleving van interne en externe regelgeving, aangevuld met adviezen ter verbetering van de compliance. Uitgangspunt voor de rapportage zijn de actuele ontwikkelingen op het gebied van compliance alsmede de uitgevoerde (monitoring) werkzaamheden.

3.5 Actuariële functie

De actuariële functie bij de Groep is uitbesteed aan Triple A – Risk Finance Certification B.V. Omtrent de positionering, taken, verantwoordelijkheden en de invulling van de actuariële functie zijn nadere afspraken gemaakt die zijn vastgelegd in een opdrachtbevestiging en charter.

De Groep voert zelf de berekeningen uit met betrekking tot de best estimate technische voorzieningen en solvabiliteitsberekening op Solvency II grondslagen. Triple A doet een review op die berekeningen en brengt daarover jaarlijks rapportages uit waarin zij verslag doet over haar werkzaamheden en voorts haar visie uitwerkt op de toereikendheid van de technische voorzieningen, de berekende SCR, de ORSA, de geschiktheid van de data en de gehanteerde modellen en voorts haar visie geeft op overige aspecten zoals het premie- en herverzekeringsbeleid.

3.6 Interne auditfunctie

Binnen de Groep is de internal audit uitbesteed aan InAudit Audit Services B.V. InAudit wordt hierbij ondersteund door de internal auditors van de Groep. De interne auditfunctie is onafhankelijk gepositioneerd, direct onder de algemeen directeur. De interne auditfunctie rapporteert aan het bestuur en heeft een rapportagelijijn naar de voorzitter van de RvC. De Internal Audit functie heeft directe toegang tot de RvC en neemt minimaal twee keer per jaar deel aan de vergadering van de RvC en rapporteert onder meer over de uitkomsten van audits door middel van haar kwartaalrapportage.

Jaarlijks wordt in de RvC het jaarplan en het budget voor de interne auditfunctie vastgesteld. Daarbij worden risico gewogen keuzes gemaakt ten aanzien van de audit objecten. De audit rapportages worden besproken en de Internal Audit functie stelt de opvolging van de audit bevindingen vast. Hierover wordt aan de RvC gerapporteerd.

3.7 Uitbesteding

Vanuit de Wet financieel toezicht (WFT) en Solvency II worden eisen gesteld aan het uitbesteden van werkzaamheden. Met name worden eisen gesteld aan de uitbesteding van processen of delen van processen waaraan risico's zijn verbonden die invloed kunnen hebben op de financiële prestaties, financiële positie, continuïteit en/of integriteit van het bedrijf. Belangrijk hierbij is dat aantoonbaar voldaan wordt aan de hieraan gestelde eisen. Zowel het uitbestedingsbeleid als -procedure is van toepassing op:

- het proces inzake het aangaan van een nieuwe uitbesteding;
- de periodieke evaluatie van bestaande uitbestedingen, inclusief eventuele opgetreden wijzigingen; en
- het beëindigen van de samenwerking met een uitbestedingspartner, inclusief het exit plan.

De Groep heeft haar uitbestedingsbeleid beschreven in een beleidsdocument, waarin het beleid inzake de uitbesteding van werkzaamheden vastligt, teneinde:

- a. de risico's die met uitbesteding gepaard gaan op adequate wijze te beheersen, en
- b. te voldoen aan de van toepassing zijnde (wettelijke) eisen die worden gesteld aan uitbesteding.

De procedures ter uitvoering van dit beleid zijn opgenomen in:

- de Uitbestedingsprocedure voor wat betreft de eerste uitbesteding van werkzaamheden; en
- Procedures Monitoring uitbestedingen ten aanzien van het beheer (performance controle, auditing en evaluatie) van reeds lopende uitbestedingen.

Hierbij dient te worden vermeld dat deze procedures integraal onderdeel uitmaken van het uitbestedingsbeleid en om doublures te voorkomen is het beleid dat is uitgewerkt c.q. vastgelegd in voornoemde procedures niet alsnog ook in dit beleidsstuk vervat. Het uitbestedingsbeleid en aanverwante procedures zijn mede gebaseerd op de Good Practice uitbesteding van DNB en de eisen vanuit DORA.

Het beleid en de procedures zijn ook van toepassing op alle vormen van onder-uitbesteding, dat wil zeggen het uitbesteden van werkzaamheden die door de organisatie reeds als uitbesteed werk worden uitgevoerd (bijvoorbeeld: uitbesteden van werkzaamheden die al in volmacht werden uitgevoerd).

Daarnaast wordt bij het uitbesteden van ICT-werkzaamheden en het gebruik van externe applicaties rekening gehouden met het Cloud computing beleid van de organisatie.

Belangrijke processen waarbij gebruik wordt gemaakt van externe partijen betreffen de invulling van sleutelfuncties (Internal Auditfunctie en Actuariële functie), alsmede de ICT-uitbesteding. Ook op het gebied van vermogensbeheer is er sprake van uitbesteding. De kritieke uitbestedingen zijn (aan)gemeld bij DNB.

3.8 Overige belangrijke informatie

De contactgegevens van de accountant en toezichthouder van de Groep zijn hieronder weergegeven.

Onafhankelijke accountant

Deloitte Accountants N.V.

Gustav Mahlerlaan 2970

1081 LA Amsterdam

www.deloitte.com

+31 88 288 2888

Nationale toezichthouder

De Nederlandsche Bank N.V.

Frederiksplein 61

1017 XL Amsterdam

info@dnb.nl

www.dnb.nl

0800 020 1068

4. Risicoprofiel

4.1 Verzekeringstechnische risico's

De verzekeringstechnische risico's van de Groep bestaan uit de volgende risico's:

- *Catastroferisico* is het risico dat door extreme en/of uitzonderlijke gebeurtenissen schades optreden waardoor de financiële positie negatief wordt beïnvloed.
- *Premierisico* is het risico dat de verzekeringspremie voor het komende jaar niet voldoende is om de schades en kosten van dat jaar te kunnen dekken.
- *Schaderisico* is het risico dat in het verleden gevormde voorzieningen voor schadegevallen in de toekomst ontoereikend zijn om deze schades (verder) af te wikkelen.
- *Het onnatuurlijk vervalrisico (lapse)* is het risico dat de aannames omtrent het gedrag van polishouders onjuist blijken te zijn.

Begripsbepaling

Het verzekeringstechnisch risico is het risico dat uitkeringen aan klanten niet gefinancierd kunnen worden vanuit premie- en/of beleggingsinkomsten als gevolg van onjuiste en/of onvolledige (technische) aannames en grondslagen bij de ontwikkeling en premiestelling van het product.

Verzekeringsrisico algemeen

Het sluiten van verzekeringen is de kernactiviteit van de Groep. Een gesloten verzekering die past binnen de gehanteerde normen, zou dus als zodanig geen onaanvaardbaar risico kunnen opleveren. Toch kunnen in het kader van de verzekeringsactiviteiten ongewenste en zelfs onaanvaardbare risico's ontstaan. Deze kunnen zowel bestaan uit catastroferisico's, schaderisico's, onnatuurlijk vervalrisico's als uit premierisico's, waarbij het verdienmodel van op lange termijn niet langer houdbaar is. De Groep staat als verzekeraar bloot aan zowel mogelijke gebeurtenissen die plotsklaps optreden als aan mogelijke omstandigheden die tot geleidelijke erosie van de solvabiliteit leiden.

Het verzekeringsrisico dat de Groep loopt, is inherent aan het uitoefenen van het verzekeringsbedrijf. Bij (brand)schadeverzekeringen betreft dit met name het risico dat de schadefrequentie en de grootte van de schade per geval nadelig afwijken van de verwachtingen vooraf.

Schadeverzekeringen

Het schadebedrijf van de Groep is uitsluitend actief op het gebied van standaard schadeverzekeringen, waaronder met name motorrijtuigverzekeringen en verzekeringen tegen brand en stormschade. De Groep richt zich op verzekeringen voor particulieren en ondernemers in het midden- en kleinbedrijf.

Acceptatie

Bij het aangaan van schadeverzekeringen bestaat het risico dat dekkingen worden afgegeven voor risico's met een hoger risicoprofiel dan waarvoor de premie is vastgesteld of dat er cumulatie van risico gaat ontstaan door concentratie van verzekerde objecten.

De Groep beheerst dit risico door het opstellen van duidelijke acceptatieregels en het hanteren van controlemechanismen. De acceptatieregels op het gebied van schadeverzekeringen zijn in een periode van vele jaren ontwikkeld en verfijnd. De bestaande portefeuille is op basis daarvan tot stand gekomen.

De verzekerde risico's van de schadeportefeuille zijn nagenoeg volledig gelegen in Nederland. Binnen Nederland kent de portefeuille een goede geografische spreiding.

Herverzekering

De Groep heeft gezien haar huidige kapitaal gekozen voor een stabiel herverzekeringsbeleid waarin de risico's zijn afgewogen en afgestemd op de risicobereidheid ten aanzien van verzekeringstechnische risico's.

Gezien de aard van de verzekerde objecten wordt het frequentierisico laag ingeschat en het catastroferisico hoog. Het herverzekeringsprogramma is daarom gebaseerd op een XoL-dekking met een eigen risico dat past bij de risicobereidheid van de Groep. Hierbij geldt dat een afweging is gemaakt tussen de premie voor de herverzekering en de benodigde dekking. Voor de berekening en de herverzekering van het catastroferisico is uitgegaan van een analyse van zowel de catastrofemodellen van RMS, AIR en IF Elements.

De samenstelling van het catastroferisico is in de navolgende tabel opgenomen:

In € 1.000	2025	2024
Natuurlijke catastrofes	11.826	12.240
Windstorm	11.672	12.111
Hagel	1.903	1.771
Af: diversificatie	-1.749	-1.642
Door mens veroorzaakte ramp	11.344	10.189
Brand	2.544	2.145
Motor WA	1.100	1.100
Aansprakelijkheid	11.000	9.900
Af: diversificatie	-3.301	-2.956

Overige risico's	188	194
Transportverzekeringen	112	106
Overige verzekeringen	151	162
Af: diversificatie	-75	-74
Subtotaal onder modules	23.358	22.623
Diversificatie	-6.970	-6.696
Totaal	16.388	15.927

Naast de XoL-dekking op het gehele verzekeringsprogramma, worden objecten met grotere risico's of objecten die niet binnen het reguliere programma passen, facultatief herverzekerd. Voor brand is dit een verzekerde waarde boven € 3,0 miljoen, voor pleziervaartuigen casco is dit een verzekerde waarde boven € 0,5 miljoen en voor auto casco is dit een verzekerde waarde boven € 0,5 miljoen.

Het herverzekeringsprogramma 2025 is in lijn met die van 2024, met enkele ophogingen van het eigen behoud. Het eigen behoud van het Catastrofe contract is gelijk gebleven op € 5,0 miljoen. Ook de reinstatement premies liggen in lijn met die van 2024.

Het herverzekeringsprogramma is overeenkomstig het Good Practice document van DNB verdeeld over panels van minimaal vijf herverzekeraars met een S&P-rating van ten minste A of hoger.

Solvency II biedt een raamwerk waarin risico's worden vertaald naar een minimaal aan te houden kapitaal. Dit kapitaalvereiste is gebaseerd op extreme scenario's die zich éénmaal in de 200 jaar kunnen voordoen. De Groep acht deze toepassing een adequate vertaling van het risicoprofiel.

Voor de verzekeringstechnische risico's kan het risicoprofiel als volgt worden toegelicht (inclusief zorg):

In € 1.000	2025	2024
Premie- & voorzieningenrisico	45.450	42.042
Vervalrisico	3.272	3.271
Catastroferisico	16.388	15.927
Af: diversificatie	-12.863	-12.491
Verzekeringstechnische risico's (non-life)	52.247	48.750

Gevoeligheidsanalyse

In de gevoeligheidsanalyse zijn de voornaamste risico indicatoren van de technische voorzieningen benoemd en scenario's berekend om de gevoeligheid van de technische voorzieningen voor deze risico indicatoren inzichtelijk te maken.

Mogelijke gevoeligheden waarvan de impact inzichtelijk kan worden gemaakt zijn:

- Gevoeligheid economische parameters;
- Gevoeligheid modelkeuzes.

Gevoeligheidsanalyse economische parameters

Onderstaande tabel geeft de impact op de bruto best estimate schadevoorziening per homogene risicogroep voor een wijziging van de rente.

Homogene risicogroep	Rente +1%	Rente -1%	Rente = 0%
Motorrijtuigen aansprakelijkheid	-1.496	1.617	4.564
Motorrijtuigen casco	-7	7	14
Luchtvaart-, zee- en transportverzekering	-5	5	11
Brand en andere schade aan zaken	-34	34	74
Algemene aansprakelijkheid	-920	992	2.781
Hulpverlening	0	0	1
Inkomensbeschermingsverzekering	-54	56	132
Diverse geldelijke verliezen	-1	1	2
Rechtsbijstand	0	0	0
Totaal	-2.517	2.714	7.578

Een stijging of daling van de rente met 1% heeft een impact op de bruto best estimate schadevoorziening van respectievelijk € -5.517 en € 2.714. Een vlakke rente van 0% zorgt voor een toename van de schadevoorziening met € 7.578 (dit was € 8.167 in 2024). De gevoeligheid van de rente komt met name tot uitdrukking in de homogene risicogroep Motorrijtuigen aansprakelijkheid en Algemene aansprakelijkheid. Deze homogene risicogroepen vertegenwoordigen een groot gedeelte van de schadevoorziening en kennen ook een relatief lange uitloop.

Gevoeligheidsanalyse methodiek schadevoorziening

Onderstaande tabel geeft de impact op de bruto best estimate schadevoorziening van een methodiekwijziging voor de voorzieningen van Motorrijtuigen WA en Algemene Aansprakelijkheid. Dit betreft een inschatting van het modelrisico en assumptie-onzekerheid zoals uitgevoerd door de Groep.

Scenario – Motorrijtuigen WA	BE (bruto)	Verschil Basis	Verschil (%)
Basis	70.389	0	0%
DFM (1-jaars)	72.230	1.841	3%
DFM (3-jaars)	72.099	1.710	2%
DFM (5-jaars)	70.441	52	0%
DFM (vanaf boekjaar 2018)	70.169	-220	0%
IBNER GS: geen exposure	66.923	-3.466	-5%
IBNER GS: exposure o.b.v. aantallen i.p.v. premie	67.684	-2.705	-4%

Scenario – Algemene Aansprakelijkheid	BE (bruto)	Verschil Basis	Verschil (%)
Basis	42.299	0	0%
DFM (1-jaars)	46.502	4.203	10%
DFM (3-jaars)	42.867	569	1%
DFM (5-jaars)	42.659	360	1%
DFM (vanaf boekjaar 2018)	42.299	0	0%
IBNER GS: geen exposure	38.560	-3.739	-9%
IBNER GS: exposure o.b.v. aantallen i.p.v. premie	39.935	-2.364	-6%

De best estimate-schadevoorziening is vastgesteld op basis van de geboekte schadelast. Voor reguliere schades (lager dan € 350 duizend) wordt de DFM driehoeksmethode toegepast op basis van ontwikkelfactoren.

Voor Motorrijtuigen Aansprakelijkheid geldt dat in de eerste ontwikkelperiodes een 3-jaars DFM wordt gehanteerd (de ontwikkeling over boekjaren 2023 t/m 2025). Vanaf de tweede ontwikkelperiode wordt overgeschakeld naar een 5-jaars DFM-methode. Voor Algemene Aansprakelijkheid wordt als basis een Simple DFM-methode gebruikt, waarbij alle beschikbare ontwikkelfactoren vanaf boekjaar 2018 worden meegenomen. In de bovenstaande tabellen is zichtbaar wanneer een afwijkende DFM-periode is toegepast.

Voor Motorrijtuigen WA volgt dat zowel de 1-jaars als de 3-jaars DFM tot hogere voorzieningen leidt. Dit komt door de hogere ontwikkelfactoren in de afgelopen drie jaar, mogelijk mede als gevolg van inflatie. Voor Algemene Aansprakelijkheid leidt vooral de 1-jaars DFM (dus wanneer uitsluitend de ontwikkeling in boekjaar 2025 wordt gebruikt) tot een aanzienlijk hogere voorziening. Dit onderstreept de volatiliteit van deze portefeuille. Wanneer langere periodes worden gebruikt, zoals de 3- of 5-jaars DFM, komt de voorziening beter in lijn met de gehanteerde basis.

Voor grote schades (€ > 350 duizend) wordt een IBN(E)R aangehouden voor toekomstige grote schades, schades die nog niet zijn gemeld of die momenteel klein zijn maar zich in de toekomst kunnen ontwikkelen

tot grote schades. Deze IBN(E)R wordt bepaald op basis van een aantallen maal gemiddelde schadelast methode, waarbij de aantallen worden gecorrigeerd voor historische portefeuillegroei met behulp van een exposurefactor. Deze exposurefactor is vastgesteld op basis van de verdiende premie per jaar.

Indien er geen exposure wordt meegenomen — ofwel wanneer niet wordt gecorrigeerd voor historische portefeuillegroei — komt de voorziening voor Motorrijtuigen WA en Algemene Aansprakelijkheid respectievelijk € 3.466 en € 3.739 lager uit. Dit is geen realistische aanname, maar het illustreert wel de gevoeligheid van de voorziening voor deze parameter.

Als alternatief kan in plaats van de verdiende premie het aantal historische polissen per jaar als exposure worden gebruikt. Dit wordt door de Groep niet toegepast, onder andere vanwege beperkingen in de datakwaliteit met betrekking tot historische polis aantallen. Indien het aantal polissen als uitgangspunt wordt gebruikt, komt de voorziening voor Motorrijtuigen WA en Algemene Aansprakelijkheid respectievelijk € 2.705 en € 2.364 lager uit. Deze uitkomst is onzeker in verband met de genoemde beperkingen in datakwaliteit voor historische polis aantallen.

Het verschil tussen 'geen exposure' en 'aantallen als exposure' weerspiegelt het effect van premieverhogingen per polis. Deze premieverhogingen dienen (deels) ter compensatie van stijgende schadelast — oftewel inflatie — per polis. Daarmee kan dit worden gezien als een proxy voor het meenemen van inflatie in de voorziening.

Gevoeligheidsanalyse combined ratio's premievoorziening

Onderstaande tabel geeft de impact op de best estimate premievoorziening wanneer de realisatie van de combined ratio's één procentpunt hoger is dan de verwachting. Dit betreft een inschatting van de gevoeligheid van de belangrijkste risicodrijver van de premievoorziening.

Homogene risicogroep	BE Premie	Impact (+1% CR)
Motorrijtuigen aansprakelijkheid	6.550	257
Motorrijtuigen casco	7.201	439
Luchtvaart-, zee- en transportverzekering	471	12
Brand en andere schade aan zaken	3.356	183
Algemene aansprakelijkheid	2.853	151
Hulpverlening	55	3
Inkomensbeschermingsverzekering	400	23
Diverse geldelijke verliezen	55	7
Totaal	20.942	1.076

De premievoorziening stijgt met € 1.076 indien de combined ratio van alle homogene risicogroepen stijgt met 1 procentpunt. De homogene risicogroepen met de grootste premievolumes – Motorrijtuigen aansprakelijkheid en Motorrijtuigen casco – zijn het meest gevoelig voor een wijziging van de combined ratio.

4.2 Marktrisico

Beleggingsrisico

De Groep heeft voortdurend te maken met risico's die de financiële markten nadelig kunnen beïnvloeden. De belangrijkste beheersingsmaatregel in dit kader is het blijvend aanhouden van een toereikend eigen vermogen. Daarnaast is het beleid van de Groep gericht op het streven naar een passende verhouding tussen de verschillende soorten verplichtingen enerzijds en de daar tegenoverstaande beleggingscategorieën anderzijds. Verder heeft de Groep bewust gekozen voor een gematigd defensief beleggingsprofiel en strakke beleggingscriteria (zoals opgenomen in het mandaat) waarmee de beleggingsrisico's worden beperkt.

Begripsbepaling

Het marktrisico betreft het risico van veranderingen in de waarde van de beleggingsportefeuille als gevolg van wijzigingen in marktprijzen. Blootstelling aan marktrisico wordt gemeten aan de hand van de impact van schommelingen in de waarde van financiële variabelen zoals aandelenprijzen, rentestanden, vastgoedwaardes en valutakoersen.

De Groep beheerst dit risico door het aanbrengen van spreiding in de beleggingsportefeuilles. Daarnaast stelt de sterke vermogenspositie van de Groep haar in staat om de mogelijkheid van fluctuatie in de waarde te accepteren.

4.2.1 Renterisico

Renterisico is de gevoeligheid van de waarde van activa, verplichtingen en financiële instrumenten voor veranderingen in de rentetermijnstructuur of in de volatiliteit van de rente. De volgende rentegevoelige activa en passiva staan op de balans:

In € 1.000	2025	2024
Rentegevoelige activa		
Staatsobligaties	88.111	79.327
Overige overheidsobligaties	47.275	46.318
Andere instellingen	0	0
Hypotheekfonds	18.577	18.328
Leningen	687	830
Totaal	154.650	144.803

Rentegevoelige passiva		
Netto best estimate voorzieningen kasstromen	117.581	104.852
Netto contante waarde best estimate	107.793	97.717

4.2.2 Aandelenrisico

Aandelenrisico is de gevoeligheid van de waarde van activa, verplichtingen en financiële instrumenten voor veranderingen in het niveau of in de volatiliteit van de marktprijzen van aandelen.

De aandelen betreffen participaties in beleggingsinstellingen en geven op balansdatum (tegen marktwaarde) de volgende verdeling:

In € 1.000	2025	2024
Aandelenfonds	25.943	19.706
Private Equity fonds	8.954	8.379
Totaal	34.897	28.085

Het aandelenfonds is opgenomen onder het aandelenrisico type 1. Het private equityfonds wordt aangemerkt als type 2.

Het totaal van blootstellingen aan het aandelenrisico is gestegen naar € 34.897 (v.j. 28.085). Het aandelenrisico is niet evenredig gestegen. Dit komt doordat de gebruikte, en door EIOPA vastgestelde, symmetrisch aanpassingsmechanisme is vastgesteld op 7,90% in 2025 (2,86% in 2024).

4.2.3 Vastgoedrisico

Vastgoedrisico is de gevoeligheid van de waarde van activa, verplichtingen en financiële instrumenten voor veranderingen in het niveau of in de volatiliteit van de marktprijzen van vastgoed. In 2021 is geïnvesteerd in een kantoorpand, welke binnen de Groep wordt verhuurd aan Turien & Co. Assuradeuren. In 2025 is het pand voor het laatst getaxeerd. De totale blootstelling bedraagt € 5.888 (v.j. 4.925). Het vastgoedrisico bedraagt € 1.472 (v.j.: € 1.231).

4.2.4 Spreadrisico

Het spreadrisico vloeit voort uit de gevoeligheid van de waarde van beleggingen, verplichtingen en financiële instrumenten voor het niveau en de volatiliteit van kredietopslagen (credit spreads) boven de risicovrije rentetermijnstructuur. De basis voor het spreadrisico is het totaal van obligaties en leningen

(uitgezonderd het Hypothekenfonds). Het spreadrisico is gestegen van € 2.842 naar € 2.835. De stijging van het spreadrisico komt door een toename van de blootstelling van obligaties.

4.2.5 Valutarisico

Het valutarisico is het risico dat wordt gelopen door bezittingen of transacties in vreemde valuta. Valutarisico vloeit voort uit veranderingen in het niveau en de volatiliteit van valutakoersen. Dit wordt vermeden door beperkt te beleggen in instrumenten in vreemde valuta. Middels valutatermijntransacties wordt dit risico in belangrijke mate afgedekt. Voor deze derivaten wordt geen collateral aangehouden.

In het aandelenfonds en het private equityfonds zijn aandelen opgenomen in vreemde valuta (GBP en USD) tot een bedrag van omgerekend € 4.815. Hiervan is € 4.821 afgedekt door valutatermijncontracten. Per saldo bedraagt de blootstelling aan het valutarisico € 7.

4.2.6 Concentratie risico

Marktrisicoconcentraties zijn de extra risico's die een verzekeringsonderneming loopt hetzij door een gebrek aan diversificatie in de activaportefeuille hetzij door een sterke blootstelling aan het risico van wanbetaling van een enkele emittent van effecten of een groep van verbonden emittenten.

Het domein van de concentratierisico sub module ziet op de beleggingen in de aandelen, spread en vastgoed sub modules en omvat niet de beleggingen die in de tegenpartijrisico module zijn meegenomen.

De volumemaatstaf is als volgt samengesteld:

In € 1.000	2025	2024
Blootstelling aandelenrisico	34.897	28.085
Blootstelling vastgoedrisico	5.888	4.925
Blootstelling spreadrisico	144.084	133.752
Totaal	184.870	166.763

De drempel is bepaald op 1,5 % van de totale blootstelling, zijnde € 2.773. Er zijn geen blootstellingen die deze drempel te boven gaan en die niet zijn uitgegeven of aantoonbaar gegarandeerd zijn door een nationale overheid binnen de EER. Derhalve is het concentratierisico nihil.

4.2.7 Gevoeligheidsanalyse

Voor de marktrisico's kan het risicoprofiel, aan de hand van de corresponderende kapitaalvereisten als volgt worden toegelicht:

In € 1.000	2025	2024
Renterisico	2.883	2.280
Aandelenrisico	16.341	11.861
Vastgoedrisico	1.472	1.231
Spreadrisico	2.842	2.835
Valutarisico	2	48
Concentratierisico	0	0
Af: diversificatie	-3.652	-3.033
Marktrisico	19.888	15.222

Toepassing

De volgende voorwaarden gelden bij het beleggen:

Zakelijke waarden

De Groep belegt niet rechtstreeks in aandelen. De zakelijke waarden zullen worden belegd in beleggingsfonds(en) gericht op ondernemingen in Europa en in de Verenigde Staten.

Vastrentende waarden

Uitgangspunten voor de invulling van de vastrentende waarden in de portefeuille:

a. Structuur

De obligatieportefeuille is samengesteld op basis van een 'buy and hold' benadering en kan periodiek worden gebalanceerd om de totale gewogen gemiddelde duratie van de obligatieportefeuille in overeenstemming met de strategische duratie.

De obligatieportefeuille is erop gericht om de boekwinst te maximaliseren bij een zo minimaal mogelijk risico op default.

b. De strategische duratie

Er wordt een gewogen gemiddelde duratie van de obligatieportefeuille van 4 jaar of minder nagestreefd. De maximale toegestane gewogen gemiddelde duratie van de obligatieportefeuille is 8 jaar. De strategische duratie kan worden gewijzigd door de directie.

c. Invulling portefeuille

- Normale vastrentende obligaties;
- Gedekte obligaties (opgenomen in het openbare register van gedekte obligaties dat door de DNB onderhouden wordt);

— Achtergestelde en/of bedrijfsobligaties, uitgegeven in overeenstemming met de onderstaande beperkingen:

- rating-criteria: Er geldt een debiteurenrating van investment grade van BBB- of hoger.
- geautoriseerde valuta: Er wordt uitsluitend belegd in obligaties die in Euro's zijn genoteerd.
- erkende landen: Er mag belegd worden in staatsobligaties uitgegeven door de OESO-landen. Er gelden geen beperkingen van erkende landen voor bedrijfsobligaties.

d. Vervangingen

De portefeuille zal beheerd worden op basis van een 'buy and hold' strategie. Obligaties zullen worden vervangen wanneer ze uit de toegelaten obligaties zoals hierboven omschreven vallen.

e. Maximaal bedrag per debiteur

Voor niet-staatsobligaties geldt er een maximum belang van 1,5% of 2,5% per debiteur, afhankelijk van de rating.

Hypotheke

De beleggingen in hypotheke geschieden door te beleggen in hypotheekfondsen gericht op Nederlandse woninghypotheke.

Geldmarkt

De beleggingen zullen worden aangehouden in geldmarktfondsen. Deze geldmarktfondsen dienen te beleggen in kortlopende geldmarktinstrumenten van hoge kwaliteit (ten minste 1 korte termijn rating van topniveau), zoals commercieel schuld papier, depositocertificaten, termijndeposito's, vastrentende obligaties en schuld papier met variabele rente binnen strikte diversificatieregels en looptijdbeperkingen

Bandbreedte van het (belegde)vermogen:

Asset Allocatie	Minimum	Norm	Maximum
Aandelen	7,5%	10,0%	14,0%
Private equity	0,0%	5,0%	8,0%
Vastrentend	50,0%	70,0%	85,0%
Money Markets	0,0%	5,0%	25,0%
Hypothecaire leningen	0,0%	10,0%	15,0%
Onroerend goed	0,0%	0,0%	0,0%
Totaal		100,0%	

Maatschappelijk verantwoord beleggen***Beleggingsuitgangspunten***

Het vermogen is belegd overeenkomstig de strategische asset allocatie en het MVO-beleid, waarin de maatschappelijke verantwoordelijkheid van Ansvar als institutionele belegger is vastgelegd.

Bij de beleggingen wordt rekening gehouden met de zes SDG's waar de organisatie actief aan bij wil dragen.

Binnen de Groep besteedt Ansvar veel aandacht aan maatschappelijk verantwoord beleggen. Als gevolg van de relatief kleine beleggingsportefeuille heeft Ansvar niet de mogelijkheden van eigen beheer en onderzoek van de portefeuille.

Daarom is gekozen voor het uitbesteden van het vermogensbeheer aan een externe vermogensbeheerder, Lombard Odier. Lombard Odier beschikt over ruim voldoende kwaliteiten en mogelijkheden om de beleggingsportefeuille van Ansvar maatschappelijk verantwoord te beheren, rekening houdend met het beleggingsbeleid van Ansvar. Dit komt onder meer tot uiting in de zienswijze van Lombard Odier van een veranderende wereldeconomie van "Wild" (wasteful, idle, lopsided and dirty) naar "Clic" (circular, lean, inclusive and clean), en de wijze waarop Lombard Odier daar als belegger mee omgaat. Vanuit deze duurzame denk- en handelwijze bouwt Lombard Odier aan systemen en nieuwe fondsen die duurzaam beleggen naar een hoger niveau tillen. De zienswijze van Lombard Odier past bij de strategische richting die Ansvar op wil gaan.

Het streven is om het duurzame beleggingsbeleid zoveel mogelijk van toepassing te laten zijn op alle beleggingscategorieën. In de praktijk is dat niet altijd helemaal mogelijk gezien de aard van de beleggingsvormen, de systematiek en de mogelijkheden van handhaving en bewaking. Met name bij beleggingen die een kleiner deel vormen van de totale portefeuille (aandelen, Private Equity, woninghypotheken en liquiditeiten) is gekozen voor beleggingsfondsen. Het gevolg hiervan is dat voor deze beleggingen het beleid van de desbetreffende fondsen wordt gevolgd en hierdoor voor deze beleggingen het eigen duurzaam beleggingsbeleid soms niet geheel kan worden ingevuld. Hierbij is per beleggingssoort beoordeeld in hoeverre deze verschillen materieel zijn en in hoeverre de eventuele negatieve effecten hiervan proportioneel zijn. Periodiek wordt beoordeeld of de gekozen fondsen nog immer de best passende oplossing bieden. Het duurzaam beleggingsbeleid van Ansvar is gebaseerd op de volgende drie uitgangspunten:

- Akkoord van Parijs
- IMVO-convenant
- Eerlijke Verzekeringswijzer

Het Akkoord van Parijs is een mondiale overeenkomst met als belangrijkste uitkomst het beperken van de gemiddelde mondiale temperatuurstijging in de 21e-eeuw tot 'ruim' onder 2°C, vergeleken met pre-

industriële waarden. Toegevoegd aan deze doelstelling zijn de verhoogde inspanningen die worden gevraagd om de temperatuurstijging tot onder 1,5°C te houden.

Ansvar streeft naar het verminderen van de CO₂-voetafdruk van de gehele beleggingsportefeuille in lijn met het streven naar een maximale wereldwijde opwarming van 1,5°C, zoals in het Akkoord van Parijs is vastgelegd. Sinds 2020 wordt hiervoor de invloed van de aandelen- en de bedrijfsobligatieportefeuille op het vlak van de klimaatsverandering gemeten.

Met een zogenoemde Implied Temperature Rise (ITR) in 2100 van 1,9°C (v.j. 2,0°C) en 2,1°C (v.j. 2,0°C) dragen respectievelijk het aandelenfonds en de bedrijfsobligatieportefeuille nog onvoldoende bij aan het streven van het Parijsakkoord.

De temperatuurstijging van de aandelen- en bedrijfsobligatieportefeuilles zijn echter lager dan de temperatuurstijgingen van de benchmarks die op respectievelijk 2,1°C (v.j.: 2,2°C) en 2,2°C (v.j.: 2,2°C) uitkomen. Het streven is om de ITR-scores van de beleggingsportefeuille stapsgewijs te verbeteren om zo onder de 1,5°C opwarming uit te komen.

Het beleggingsbeleid is tevens gebaseerd op de volgende internationale standaarden:

- Het UN Global Compact;
- De UN Principles for Responsible Investment (PRI);
- De UN Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGP's); en
- De OESO-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen (OESO-richtlijnen).

Deze vier internationale beleidskaders komen voort uit voorstellen van de Verenigde Naties en omvatten een breed scala aan onderwerpen welke Ansvar ziet als concrete toepassing van een duurzaam en maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid.

Naast duurzaamheidsprincipes vanuit bovenstaande internationale standaarden en de bijdrage die Ansvar met de beleggingen wil leveren aan de doelstellingen van het Akkoord van Parijs, is het derde uitgangspunt van het beleggingsbeleid mede gestoeld op de criteria, zoals die gelden voor de Eerlijke Verzekeringswijzer.

Daar waar mogelijk en gewenst is het beleggingsbeleid daarop aangescherpt. Dit is in het bijzonder terug te vinden in het uitsluitingenbeleid van de bedrijfsobligatieportefeuille. Als er zich in de overige beleggingen nieuwe mogelijkheden voordoen om de Eerlijke Verzekeringswijzercriteria verder mee te nemen en dit impactvol en proportioneel is, zal dit niet nagelaten worden.

Uitsluitingsbeleid

Aangaande de obligatieportefeuille wordt het eigen uitsluitingsbeleid gevolgd. Dat is mogelijk omdat daar in individuele stukken kan worden belegd.

Lombard Odier beheert de (semi)overheidsobligatieportefeuille conform de MVO-criteria van Ansvar zelf en belegt hierbij uitsluitend in (semi-)staatsobligaties en obligaties uitgegeven in euro's door bij de OESO aangesloten landen en supranationale instellingen binnen diezelfde kring van landen. Het Uitsluitingenbeleid is in lijn met de sanctielijsten van de Verenigde Naties, de Verenigde Staten, de Europese Unie en Zwitserland. Dit betekent dat er geen investeringen worden gedaan in landen die op deze lijsten staan.

Posities in bedrijfsobligaties waarbij de bedrijven actief zijn in of direct betrokken zijn bij de volgende “non-ethical sectoren” zijn uitgesloten van het ‘beleggingsuniversum’ op basis van onderstaande filters:

- controversiële wapens, waaronder biologische, chemische, nucleaire wapens, anti-persoonsmijnen;
- clustermunitie en munitie met verarmd uranium;
- militaire contracten;
- kinderarbeid;
- adult entertainment;
- alcohol;
- vuurwapens;
- bont- en leer;
- gokken/kansspel;
- genetisch gemodificeerde organismen (GMO);
- pesticiden;
- tabak;
- nucleaire energie;
- kinderarbeid in de keten;
- dierproeven voor cosmetica;
- uitsluiten van de meest serieuze overtredingen (‘controversies’).

Op beleggingen in fondsen is het groepsuitsluitingsbeleid van Lombard Odier van toepassing. Dit beleid is in hoofdlijnen gebaseerd op uitsluiting van:

- controversiële wapens;
- essentiële voedingsmiddelen;
- tabak;

- kolen en
- onconventionele olie en gas.

Bron: <https://www.lombardodier.com/sfdr>

Tot slot is er nog een praktische beperkende factor waarom een deel van de portefeuille niet direct kan worden gestuurd richting de eigen MVO-criteria. Het is namelijk vaak risico- en rendement technisch gezien onverantwoord om nog niet vrijgekomen beleggingen voortijdig vrij te maken om vervolgens te herbeleggen conform stringenter MVO-criteria. De middelen die vrijkomen op de afgesproken datum en de vrijkomende liquiditeiten vanuit de bedrijfsvoering en vanuit de beleggingen, worden wel herbelegd conform de eigen MVO-criteria of die van fondsen.

Controle, engagement, voting, herstel en verhaal

Engagement, voting en herstel en verhaal zijn onderdeel van het extern vermogensbeheer. Voor die beleggingen waarbij sprake is van fondsbeleggingen voert de fondsmanager deze taken uit conform de MVO-criteria van het desbetreffende fonds. Periodiek worden de corporate obligaties en aandelen door Lombard Odier getoetst op het voorkomen van serieuze controverses level 4 en 5 (op een schaal van 1 tot en met 5). Lombard Odier rapporteert hier periodiek over en deze rapportages worden besproken in het Investment Committee van Ansvar, waarin ook de Duurzaamheidsmanager zitting heeft. Daarnaast wordt waar mogelijk regelmatig deelgenomen aan gezamenlijke engagementacties van andere, grotere Nederlandse verzekeraars. Er is intern een investment committee (IVC) geformeerd bestaande uit minimaal één lid van de Directie, de Manager Financiën, de Enterprise Risk Manager en de Duurzaamheidsmanager. De directie of het IVC kan aanvullend leden aanwijzen. Het IVC monitort het beleggingsbeleid en heeft hiertoe periodiek overleg met de vermogensbeheerder. Daarnaast worden de maand-, kwartaal- en jaarrapportages van Lombard Odier in het IVC besproken. Het IVC beoordeelt en houdt toezicht op de veiligheid, de kwaliteit, de liquiditeit, duurzaamheid, het rendement van de portefeuille als geheel en de match tussen de activa en passiva. Specifiek voor duurzaamheid bewaakt het IVC de ontwikkeling van de portefeuille in termen van ESG-rating en Implied Temperature Rise (ITR). De betekenis van deze KPI's wordt uitgelegd in de onderstaande uitleg van de beleggingsmethodieken. Daarnaast is de IVC kritisch op de positionering van de diverse onderdelen van de beleggingsportefeuille ten opzichte van de Europese Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR).

Methodieken voor beoordelen duurzaamheid

Om de obligaties en aandelen op het MVO-beleid van Ansvar en het MVO-beleid van Lombard Odier te toetsen worden deze door Lombard Odier gemeten volgens de 'Lombard Odier ESG Materiality Rating Methodology'. Deze methodologie kijkt naar de business practices van bedrijven in relatie tot het brede ecosysteem van de stakeholders van de betreffende belegging. Lombard Odier heeft haar eigen ESG

materiality heatmap en rating methodology ontwikkeld, waarmee zij zich kan concentreren op de Environmental, Social en Governance (ESG) bedrijfsdimensies die belangrijk zijn. Het door Lombard Odier ontwikkelde framework van veertien categorieën weerspiegelt de belangrijkste dimensies van potentiële ESG kansen en risico's in de waardeketen van zo'n organisatie. Dit omvat upstream risico's, voornamelijk gerelateerd aan de toeleveringsketen van natuurlijke bronnen, operationele risico's die rechtstreeks verband houden met de productie en operationele processen van een bedrijf en downstream risico's met betrekking tot potentieel negatieve impact van verkochte producten en diensten. De constructie van de ratings maakt gebruik van ruwe data van verschillende gespecialiseerde leveranciers.

Lombard Odier identificeert en rangschikt de meest materiële ESG-dimensies voor 158 GICS (Global Industrie Classification Standard). Deze worden vastgelegd in de ESG materiality heatmap. Voor elke organisatie wordt een score van 0 tot 100 berekend, waarbij de informatie die van groter belang is voor de organisatie zwaarder wordt gewogen en waar informatie die minder van belang is, wordt onderwogen. De methodiek integreert (voor bedrijfsobligaties en aandelen) de bedrijfseigen Consciousness, Actions en Results ('CAR') methodiek van Lombard Odier, waarbij de Result-component overwogen wordt. Op basis van deze scores wordt aan elk bedrijf een ESG rating van A+ tot D toegekend op basis van de percentielpositie in hun respectieve sector (een A+ score betekent dat het bedrijf valt in het beste percentiel). De LO-rating Methodologie verbetert het vermogen van Lombard Odier om de voortgang van een bedrijf op de meest relevante sectorspecifieke kwesties voor maatschappelijk verantwoord ondernemen te monitoren op de lange termijn waarbij Lombard Odier waar nodig in gesprek gaat met de bedrijven (engagement) over materiële kwesties. De methodologie onderscheidt de 'praters' van de 'doeners' en 'presteerders'. De LO Rating Methodologie heeft tot doel om niet minder dan 90% van de bedrijven te screenen in het belegbare universum van de Lombard Odier fondsen. Daarnaast worden de bedrijfsobligatieportefeuille en de investeringen in de aandelen- en de Private Equity fondsen ook doorgemeten op basis van de CO2-uitstoot en het waterverbruik in vergelijking tot andere bedrijven binnen dezelfde sectoren.

Zowel het aandelenfonds als de bedrijfsobligatieportefeuille worden beoordeeld op basis van een zogenoemde Implied Temperature Rise (ITR), in vergelijking tot de benchmark, in relatie tot het streven van het Parijsakkoord.

4.3 Tegenpartijrisico

Het tegenpartij(krediet)risico is het risico van onvoorziene verliezen die het gevolg kunnen zijn van faillissement of verslechtering in de kredietwaardigheid van debiteuren of tegenpartijen bij herverzekeringsovereenkomsten, derivaten, tussenpersonen en andere posities voor zover die niet in de spread risk module zijn meegenomen.

De Groep beheerst dit risico door een strak incassobeleid en de herverzekeringsovereenkomsten alleen

onder te brengen bij panels van tenminste vijf gerenommeerde professionele herverzekeraars.

Gevoeligheidsanalyse

Voor de kredietrisico's kan het risicoprofiel, aan de hand van de corresponderende kapitaalvereisten als volgt worden toegelicht:

Tegenpartij kredietrisico (in € 1.000)	2025	2024
Totaal type 1 exposures (banken en herverzekeraars)	3.503	3.257
Totaal type 2 exposures (tussenpersonen, verzekerden en overig)	2.153	2.792
Af: diversificatie	-344	-388
Kredietrisico's	5.313	5.660

Onder de blootstelling type 1 zijn de volgende posten opgenomen (in € 1.000):

Herverzekering	50.232
Afgeleide instrumenten	-13
Liquide middelen	<u>41.254</u>
Totaal type 1	91.472

Onder de blootstelling type 2 zijn de volgende posten opgenomen (in € 1.000):

Hypotheekfonds	18.577	
Aftrek vanwege onderpand	<u>18.087</u>	
		490
Vordering op tussenpersonen korter dan 3 maanden	5.240	
Idem langer dan 3 maanden	26	
Debiteuren	<u>7.165</u>	
		12.431
Overige vorderingen		<u>1.303</u>
Totaal type 2		14.224
Idem exclusief vorderingen op tussenpersonen ouder dan 3 maanden		14.198

4.4 Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico of verhandelbaarheidsrisico is het risico dat de Groep over onvoldoende middelen beschikt om aan de directe betalingsverplichtingen te voldoen. Liquiditeitsrisico heeft betrekking op zowel de treasurygelden als de beleggingen.

De Groep beheerst het liquiditeitsrisico door hoofdzakelijk te beleggen in courante effecten en het aanhouden van ruim voldoende liquide middelen.

De in toekomstige premies opgenomen verwachte winsten maken deel uit van het vermogen op Solvency II basis. Dit bedrag (ook wel als EPIFP aangeduid) bedraagt € 5.233 (v.j. € 5.258).

Deze toekomstige winsten zijn berekend door op brancheniveau het verwachte verzekeringstechnische resultaat te berekenen over de onverdiende premies vermeerderd met de nog in rekening te brengen premies op lopende verzekeringscontracten. Het verwachte technische resultaat is gebaseerd op de voor 2026 verwachte combined ratio's.

4.5 Operationeel risico

Een operationeel risico is het risico van een (financieel) verlies dat zich voordoet als gevolg van inadequate of falende interne processen, personeel en systemen of externe gebeurtenissen.

Integriteitsrisico's

De Groep hanteert voor het integriteitsrisico de definitie die DNB hieraan heeft gegeven, zijnde 'het gevaar voor aantasting van de reputatie of bestaande of toekomstige bedreiging van vermogen of resultaat van een financiële onderneming als gevolg van een ontoereikende naleving van hetgeen bij of krachtens enig wettelijk voorschrift is voorgeschreven'. Ook niet-naleving van zelfregulering waaraan de Groep zich heeft gecommitteerd, wordt gezien als een (gevaar op) integriteitsrisico. Deze definitie komt overeen met de definitie die de Groep heeft gegeven aan het compliance risico, en omvat mede de juridische risico's. Op grond van de Wet op het financieel toezicht, in het bijzonder het Besluit prudentiële regels, is de Groep als verzekeringsgroep verplicht om een systematische integriteit risicoanalyse (verder: SIRA) uit te voeren. Niet alleen op grond van deze verplichting, maar ook vanuit de overtuiging dat kennis van en inzicht in aanwezige integriteitsrisico's belangrijk zijn voor het goed functioneren van de organisatie alsmede het behalen van beoogde bedrijfsdoelstellingen, wordt een SIRA belangrijk gevonden door de Groep. Hiertoe is derhalve een SIRA-beleid opgesteld.

Belangrijkste integriteitsrisico's die door de Groep zijn onderkend betreffen:

- Omzeilen van economische en financiële sancties. Beheersmaatregelen:

- o De Groep verricht hiertoe voor nieuwe producten alsmede periodiek voor bestaande producten een risicoanalyse ten aanzien van klant-product combinaties;
 - o Beleid is opgesteld ten aanzien van toetsing in het kader van de Sanctiewetgeving en de Wet witwassen en financiering terrorisme;
 - o een procedure is ingevoerd voor de controle aan sanctielijsten inclusief UBO-controle, en omvat mede het opvolgen van de resultaten van een sanctielijsttoetsing.
- Interne fraude. Beheersmaatregelen:
- o Zie hiertoe het vermelde onder 'Frauderisico'.
- Externe fraude. Beheersmaatregelen:
- o Zie hiertoe het vermelde onder 'Frauderisico'.
- Belangenverstrengeling. Beheersmaatregelen:
- o De Groep beschikt over een integriteitgedragscode als onderdeel van het Personeelshandboek waarin dit onderwerp mede wordt geregeld.
 - o De Groep beschikt over een schriftelijk vastgelegd beleid en procedure inzake het ontvangen van relatiegeschenken en -vergoedingen. Er wordt hiertoe tevens een registratie bijgehouden.
- Onjuist omgaan met persoonsgegevens. Beheersmaatregelen:
- o De Groep beschikt over een Functionaris gegevensbescherming (Privacy Officer).
 - o Er is een Protocol voor de verwerking van persoonsgegevens opgesteld.
 - o Er geldt een meldprocedure datalekken.
- Cyberrisico. Beheersmaatregelen:
- o Zie hiertoe het vermelde onder IT-risico's (inclusief cyber).

Daarnaast wordt in het algemeen binnen de Groep regelmatig aandacht besteed aan integer handelen door medewerkers. Derhalve is er een integriteitsbeleid vastgesteld. Mede daartoe wordt ook jaarlijks van alle leidinggevendenden een integriteitsverklaring gevraagd.

De Groep heeft beperkt complexe verzekeringsproducten waardoor het juridische risico gering zal zijn. Voor het aanwezige juridische risico beschikt de Groep over een ervaren compliance functie die toeziet op de risico's. Daarnaast kan voor juridische ondersteuning gebruik gemaakt worden van advocatenkantoren. Ook draagt de internal auditor bij aan het toezien op de ontwikkelingen in de relevante wet- en regelgeving en zelfregulering.

De Groep heeft een beroepsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

IT-risico's (inclusief cyber)

Het IT-risico (inclusief Cyber) betreft het risico dat de operationele en financiële systemen niet langer naar behoren functioneren. Deze risico's worden meegenomen in het risicomanagementsysteem. Gezien de grote afhankelijkheid van de digitale verwerking van transacties is de continuïteit van de

automatiseringsomgeving van groot belang. Getroffen maatregelen op dit gebied betreffen de selectie van betrouwbare partners, fysieke beveiliging van ruimtes, toegangsbeveiliging en getroffen back-up & recoveryprocedures. Alle als onderdeel van het Informatiebeveiligingsbeleid en het Bedrijfs Continuïteits Plan (BCP). Tevens bestaan diverse functies, zoals de Informatiebeveiligingscoördinator, de BCM-coördinator, de CISO en de IT-specialist Governance & Control die zich hiermee bezighouden.

Uitbestedingsrisico's

De Groep definieert het uitbestedingsrisico als volgt:

Risico's die verband houden met het door derden of Groepsmaatschappijen, op structurele basis laten verrichten van werkzaamheden,

- a. die deel uitmaken van of voortvloeien uit de met het leveren van de verzekeringsdiensten samenhangende bedrijfsprocessen, en
- b. die deel uitmaken van wezenlijke bedrijfsprocessen ter ondersteuning daarvan.

Ten aanzien van uitbesteding aan derde partijen heeft de Groep de volgende maatregelen getroffen om de risico's tot een acceptabel niveau te mitigeren:

- Er wordt een uitbestedingsbeleid en –procedure gehanteerd.
- Er wordt uitsluitend gewerkt met gerenommeerde instellingen. Er is een zorgvuldig selectieproces betreffende derde maatschappijen.
- Er worden met de derde maatschappijen uitbestedingsovereenkomsten overeengekomen.
- De derde maatschappijen verkrijgen alleen toegang tot strikt noodzakelijke informatie.
- Periodieke herbeoordeling leveranciers.
- De samenwerking met expertisebureaus is op basis van ervaring. Specifieke schaden worden bij speciale expertisebureaus c.q. experts in opdracht gegeven.
- Expertiserapporten van derden worden altijd beoordeeld. Indien nodig wordt de expert opnieuw op pad gestuurd. Bij herhaling kan de werkwijze met de expert worden besproken. Indien noodzakelijk wordt de samenwerking met het betreffende expertisebureau stopgezet.
- De Groep controleert eigenhandig de rapportages op bijzondere transacties.

Een specifiek type uitbestedingsrisico betreft de Gevolmachtigd Agenten. Zoals gebruikelijk wordt ter beheersing van deze risico's gebruik gemaakt van het Werkprogramma Risicobeheersing Volmachten (WRV). Daarnaast houdt de afdeling Volmacht- en fraudebeheersing, met een dedicated team, zich full time bezighoudt met de risico's in de volmachtenketen. Vanuit dit team worden onder meer aanstellingsaudits uitgevoerd. Tevens wordt er ondersteuning gegeven aan de GA's bij het beheersen van hun interne risico's die impact kunnen hebben op de Groep.

Frauderisico

Het risico dat er een opzettelijke handeling plaats vindt door één of meer personen uit de kring van het management, degenen belast met governance, het personeel of derden, waarbij gebruik wordt gemaakt van misleiding teneinde een onrechtmatig of onwettig (financieel) voordeel te behalen. De Groep maakt hierbij expliciet onderscheid tussen interne fraude (begaan door medewerkers) en externe fraude (begaan door derden).

De Groep tracht dit risico als volgt te beperken:

- Het hanteren van een Integriteitincidenten – Klokkenluidersregeling.
- Het onderhouden van een incidentenregister.
- Externe fraude beheersmaatregelen:
 - o Fraudebeleid, inclusief een fraudesanctiebeleid.
 - o Aanstellen van een Fraudecoördinator.
 - o Fraudepreventie (bij acceptatie en bij schade) mede door gebruikmaking van fraude indicatoren.
 - o Hanteren van een zichtbaar 4-ogen principe bij fraudegevoelige processen zoals factuurcontrole, schade-uitkering en betalingsverkeer. Hierbij wordt gebruik gemaakt van autorisatietabellen (schriftelijke vastlegging van de tekenbevoegdheid) en het fiatteerbeleid voor schade- uitkeringen.
 - o Gebruik maken van een frauderegistratie (intern en extern binnen de verzekeringsbranche).
- Interne Fraude beheersmaatregelen:
 - o Het gebruik maken van een gedragscode. Deze code dient door iedere medewerker ondertekend te worden.
 - o Een screeningsbeleid te hanteren bij aanname van medewerkers.
 - o Functiescheidingen aan te brengen tussen operationele activiteiten (uitvoerend) en marketingactiviteiten (beleidsbepalend). Deze functiescheidingen ook vastleggen in de bevoegdheden in de systemen.
 - o Een zichtbaar 4-ogen principe te hanteren bij fraudegevoelige processen zoals factuurcontrole, salarisbetaling en betalingsverkeer. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een schriftelijke vastlegging van de tekenbevoegdheid.

Incidenten

Voor het behandelen van incidenten is een Integriteitincidenten – Klokkenluidersregeling van kracht. Hierbij wordt als incident gedefinieerd een gebeurtenis of activiteit die een (mogelijk) gevaar vormt voor de integere bedrijfsvoering van de organisatie dan wel van de financiële branche. Meldingen van mogelijke incidenten worden door de Integriteit Officer behandeld en vastgelegd in het incidentenregister. De uitkomsten worden, vergezeld van een conclusie en advies gerapporteerd aan het bestuur. Conform de regeling neemt het bestuur een definitief besluit inzake het incident en legt zo nodig sancties op.

5. Financiële positie van Turien & Co. Holding B.V op Solvency II grondslagen

5.1 Solvency II balans

De financiële positie van De Groep op Solvency II grondslagen is samengevat als volgt:

<i>In € 1.000</i>	BW2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
ACTIVA				
Immateriële vaste activa	242		-242	0
Beleggingen				
Terreinen en gebouwen	5.888			5.888
Aandelen	0			0
Obligaties	135.386			135.386
Beleggingsfondsen	60.848			60.848
Derivaten	-13	14		1
Overige beleggingen	0			0
<i>Totaal beleggingen</i>	<i>202.110</i>	<i>14</i>		<i>202.124</i>
Leningen	687			687
Vorderingen				
Directe verzekering	12.431			12.431
Herverzekeraars	3.241			3.241
Overige vorderingen	1.303			1.303
Aandeel herverzekeraars in technische voorziening	0	46.990		46.990
<i>Totaal vorderingen</i>	<i>16.975</i>	<i>46.990</i>		<i>63.966</i>
Overige activa				
Liquide middelen	40.067			40.067
Overige activa	6.347			6.347
Latente belastingvordering	0			0
<i>Totaal overige activa</i>	<i>46.414</i>			<i>46.414</i>
Totaal activa	266.428	47.004	-242	313.191

PASSIVA

Technische voorzieningen	129.740	46.990	-176.731	0
Best estimate			154.904	154.904
Risk Margin			8.300	8.300

<i>Totaal technische voorzieningen</i>	129.740	46.990	-13.526	163.204
--	---------	--------	---------	---------

Overige tech. voorz.	0			
Overige voorzieningen	375			375

Belastinglatentie	4.580		3.427	8.007
--------------------------	-------	--	-------	-------

Derivaten	0	14		14
Schulden uit directe verzekering	25.291			25.291
Schulden uit herverzekering	188			188
Handelsschulden	4.175			4.175
Overige schulden	7.642			7.642

Totaal passiva	171.992	47.004	-10.100	208.897
-----------------------	---------	--------	---------	---------

Eigen vermogen	94.992	0	9.857	104.294
-----------------------	--------	---	-------	---------

5.2 Informatie over de waardering van activa

5.2.1 Immateriële vaste activa

Balanspost	In € 1.000			
	BW 2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
Immateriële vaste activa	242		-242	0

De Groep beschikt over immateriële vaste activa in de vorm van geactiveerde softwarepakketten en betaalde bedragen voor overgenomen verzekeringsportefeuilles. De waardering in het jaarverslag is gebaseerd op de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen, welke gebaseerd zijn op de te verwachte economische levensduur.

Voor immateriële vaste activa geldt op grond van artikel 12 van de gedelegeerde verordening ("GV") dat waardering van immateriële vaste activa op de Solvency II balans slechts onder zeer strikte condities kan plaatsvinden. De Groep heeft onder de immateriële vaste activa de investeringen in softwarepakketten en verzekeringsportefeuilles opgenomen. De Groep neemt deze immateriële vaste activa niet op in de Solvency II balans.

5.2.2 Beleggingen

Balanspost	In € 1.000			
	BW 2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
Terreinen en gebouwen	5.888			5.888
Aandelen	0			0
Obligaties	135.386			135.386
Beleggingsfondsen	60.848			60.848
Derivaten	-13	14		1
Overige beleggingen	0			0
Totaal beleggingen	202.110	14		202.124

De beleggingen worden in het jaarverslag gewaardeerd tegen actuele waarde. Deze waarderingmethode is overeenkomstig de Solvency II grondslagen. De lopende rente is zowel in de balans van het jaarverslag als de Solvency II balans opgenomen in de waardering van de obligaties.

5.2.3 Vorderingen

Balanspost	In € 1.000			
	BW 2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
Directe verzekering	12.431			12.431
Herverzekeraars	3.241			3.241
Overige vorderingen	1.303			1.303
Aandeel herverzekeraars	0	46.990		46.990
Totaal vorderingen	16.975	46.990		63.966

De vorderingen uit directe verzekeringen betreffen de nog te ontvangen verzekeringspremies. Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

Het verschil in de latente vordering uit herverzekering komt voort uit een presentatieverschil. De latente vordering uit herverzekering wordt in het statutaire jaarverslag gesaldeerd gepresenteerd onder de technische voorziening. Onder Solvency II wordt deze afzonderlijk aan de activa-zijde van de balans gepresenteerd. Het betreft het aandeel van de herverzekeraars in de best estimate schadevoorziening. Indien en zodra de bruto gereserveerde schaden tot uitkering komen zullen herverzekeraars hun aandeel afrekenen. Het betreft met name het quota share herverzekeringscontract en daarnaast uitkeringen uit hoofde van de XoL contracten.

5.2.4 Overige activa

Balanspost	In € 1.000			
	BW 2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
Liquide middelen	40.067			40.067
Materiële vaste activa	0			0
Overige activa	6.347			6.347
Latente belastingvordering	0			0
Totaal overige activa	46.414	0	0	46.414

Liquide middelen

De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Overige activa

De vorderingen en overige activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met een voorziening voor eventuele oninbaarheid. Omdat de vorderingen allen een kortlopend karakter hebben, wordt deze benadering tevens als adequaat beoordeeld voor toepassing op de Solvency II balans.

5.3 Informatie over de waardering van (technische) voorzieningen

Balanspost	In € 1.000			
	BW 2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
Technische voorziening	129.740	46.990	-176.731	0
<u>Best estimate</u>			154.904	154.904
<u>Risk Margin</u>			8.300	8.300
Overige technische vz.	0			0
Overige voorzieningen	0			0
Latente belastingvoorz	4.580		3.458	8.038
Totaal voorzieningen	134.320	46.990	-13.528	171.242

In de Solvency II rapportage zijn andere waarderingsgrondslagen toegepast dan in het statutaire jaarverslag. De waarderingsgrondslagen onder Solvency II zijn gebaseerd op de eerdergenoemde uitgangspunten en nader uitgewerkt in onder meer:

- *Gedelegeerde verordening EU 2015/35 van 10 oktober 2014, Hoofdstuk 3 – Voorschriften voor de technische voorzieningen*
- *EIOPA BoS-14/166 NL – Richtsnoeren voor de waardering van technische voorzieningen*
- Belangrijke verschillen met de waardering van deze voorzieningen in het jaarverslag zijn onder meer:
 - het elimineren van eventuele prudentie in de vaststelling;
 - toepassing van de contractgrenzen;
 - de voorgeschreven wijze van disconteren;
 - de berekening van een risk margin.

Contractgrenzen

Het algemene uitgangspunt voor de bepaling van de contractgrenzen is gebaseerd op artikel 18 van de Gedelegeerde Verordening Solvency II (2015/35), aangevuld met de Richtsnoeren van EIOPA (EIOPA BoS-14/165).

Het gehanteerde uitgangspunt is dat voor alle overeenkomsten waarvoor de premie al in het boekjaar in rekening is gebracht geldt dat deze overeenkomsten niet opzegbaar zijn door de verzekeraar en dat deze daarmee binnen de dekking en binnen de contractgrenzen vallen.

Methoden

Voor het berekenen van de technische voorziening voor schade zijn twee methoden breed in gebruik. Dit betreft de Chain ladder methode en de Ferguson methode.

Per branche is een analyse gemaakt van welke methode het meest geschikt is gezien de ontwikkelpatronen en de volatiliteit van de schades binnen deze branche.

Vanwege de eenvoud en de objectiviteit van de methode geldt als uitgangspunt de keuze voor “chainladder tenzij”. Binnen het reserveringsbeleid passen we de volgende methodes toe:

- de eenvoudige chainladder methode
- een adjusted chainladder methode met aanpassing van outliers;
- een adjusted chainladder methode met (user defined) bijschatting van de uitlooptfactoren

Discontering

Discontering van de toekomstige kasstromen (ca. 10 jaar) vindt plaats tegen de risicovrije rentecurve zoals deze maandelijks door EIOPA wordt gepubliceerd en bepaald in artikel 43 en verder van de Gedelegeerde verordening Solvency II (2015/35).

Vanwege de duur van de toekomstige verplichtingen zijn onzekerheden omtrent de UFR niet of nauwelijks relevant. Het is vanwege de beperkte duratie en karakteristieken van de verplichtingen voor Ansvar niet zinvol of mogelijk om gebruik te maken van overgangsmaatregelen zoals de volatility of matching adjustment, en van andere overgangsmaatregelen.

Berekening risicomarge

De risicomarge wordt onder Solvency II zodanig bepaald dat de waarde van de technische voorzieningen gelijk is aan het bedrag dat verzekerings- en herverzekeringsondernemingen naar verwachting zouden vragen voor de overname en de nakoming van de verzekerings- en herverzekeringsverplichtingen (Solvency II Directive artikel 77 lid 3).

Voor de berekening van de risicomarge bestaan diverse methoden waarbij de keuze moet zijn gebaseerd op evenredigheid (richtsnoer 62) met de omvang en de complexiteit van de onderliggende post.

Vanwege de beperkte complexiteit heeft Ansvar ervoor gekozen om voor de berekening van de risicomarge gebruik te maken van een vereenvoudigde methode, aangeduid als methode 1*.

5.4 Informatie over de waardering van andere verplichtingen

Belastinglatentie

Balanspost				
	BW 2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
Voorziening voor latente belastingverplichtingen	4.580		3.427	8.007

De voorziening voor belastingen betreft latent verschuldigde winstbelasting als gevolg van een tijdelijk verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van beleggingen berekend tegen het vigerende belastingtarief van 25,8%. In de statutaire balans betreft het uitsluitend waarderingsverschillen op beleggingen.

Verschillen in de waardering van de technische voorzieningen zorgen voor een toename van de voorziening voor latente belastingverplichtingen zoals opgenomen op de Solvency II balans.

Overige schulden

Balanspost				
	BW 2	Herrubricering	Herwaardering	Solvency II
Overige schulden	37.296	14	0	37.310

De kortlopende schulden worden gewaardeerd op nominale waarde.

5.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Groep heeft de volgende niet uit de balans blijvende verplichtingen:

- Er wordt deelgenomen aan de Nederlandse Herverzekeringsmaatschappij voor Terrorismeschaden N.V. (NHT). Het aandeel in de dekkingscapaciteit bedraagt € 560 (v.j.: € 611);
- De Groep heeft een commitment afgegeven voor deelname in het Private Equity fonds tot een bedrag van € 9.000. Op balansdatum resteert een commitment van € 2.500 (v.j.: € 3.400);
- De Groep loopt een risico op eventuele kortingen bij uitgaande waardeoverdrachten van individuele pensioenrechten. Dit risico is niet kwantificeerbaar en daarom is er geen voorziening voor opgenomen;
- De Groep is gedeeltelijk gehuisvest in gehuurde kantoorpanden. De huurovereenkomsten lopen tot ultimo 2030 en kunnen stilzwijgend worden verlengd. De huurprijzen worden jaarlijks geïndexeerd. Daarnaast beschikt de Groep over bedrijfsauto's op basis van leasecontracten. De totale contractuele verplichting voor deze twee elementen bedraagt € 960 (v.j.: € 1.072).

5.6 Overige materiële informatie

Er zijn geen bijzondere zaken te melden met betrekking tot de Solvency II waardering, waarvan de impact mogelijk materiële consequenties zouden kunnen hebben.

6. Kapitaalbeheer

Dit hoofdstuk beschrijft het kapitaalbeheer en betreft een toelichting en analyse van de aanwezige solvabiliteit en een gedetailleerde beschrijving van de totstandkoming van de vereiste solvabiliteitsnormen conform het Solvency II standaard model.

6.1 Eigen vermogen

6.1.1 Samenstelling eigen vermogen

Het eigen vermogen, zoals opgenomen in het jaarverslag is in 2025 toegenomen van € 83,7 miljoen naar € 91,4 miljoen.

<i>Verloopoverzicht eigen vermogen In € 1.000</i>	<i>Geplaatst kapitaal</i>	<i>Agio</i>	<i>Herwaarderingsreserve</i>	<i>Overige reserves</i>	<i>Totaal</i>
<i>Stand per 1 januari</i>	20	13.993	3.248	66.408	83.669
<i>Resultaat boekjaar na</i>				14.367	14.367
<i>Toevoeging herwaarderingsreserve</i>			-107	107	0
<i>Dividend</i>				-6.600	-6.600
<i>Stand per 31 december</i>	20	13.993	3.142	74.281	91.436

6.1.2 Dividendbeleid

Binnen het dividendbeleid wordt een SCR van 160% nagestreefd (zgn. dividendstreefnorm). Boven een SCR-ratio van 160% kan in principe dividend worden uitgekeerd, onder deze grens in principe niet.

Het “in principe” houdt in dat naar de omstandigheden en verwachtingen gekeken wordt. Is op korte termijn een sterke beweging van de SCR ratio naar boven of beneden te verwachten (bijvoorbeeld door groei of verlies van omzet) dan kan dat van invloed zijn op het dividendbesluit.

De vorm, omvang, timing en frequentie van mogelijke onttrekkingen worden hierbij per onttrekking voorgesteld door de directie in de vorm van een dividendvoorstel, goed te keuren door de RvC en vast te stellen door de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

De directie beoordeelt minimaal een keer per jaar of er ruimte is voor een dividenduitkering. Deze jaarlijkse beoordeling vindt plaats na de jaarafsluiting, doch voor het opmaken van de jaarrekening. Daarnaast kan

er gedurende het jaar op grond van de criteria zoals gedefinieerd in het dividendbeleid aanleiding zijn voor een voorstel inzake interim-dividend. In 2024 is een (interim)dividend van € 6.600 uitgekeerd.

6.2 Solvabiliteitskapitaalvereiste en minimumkapitaalvereiste

De vereiste solvabiliteit onder Solvency II bestaat uit 2 normen: de risico-gebaseerde Solvency Capital Requirement (SCR) en de Minimum Capital Requirement (MCR) als harde ondergrens. De Groep hanteert geen interne modellen en geen ondernemingsspecifieke parameters. Zowel de SCR als de MCR zijn op basis van het standaard model van Solvency II vastgesteld.

6.2.1 Interne norm solvabiliteit

In het kapitaalbeleid is vastgelegd welke solvabiliteit de verzekeringsgroep nastreeft en welke solvabiliteit zij beschouwt als interne norm. Zodra de solvabiliteit onder de interne norm dreigt te komen, zullen maatregelen worden genomen, die hierna uiteen worden gezet. In beginsel staan winsten ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, maar ook de aandeelhouder ondersteunt de wens van het bestuur om door middel van inhouding van winsten het vermogen van de Groep te doen groeien.

Het streven is om op veilige afstand van de eerste threshold of veiligheidsmarge van 160% te blijven en daarmee de onderneming in de situatie te houden dat er ruimte is voor acquisities, uitkering van dividend en fluctuaties in het risicoprofiel, kortom om te blijven ondernemen. Door in deze ruimte te blijven kunnen kansen optimaal benut worden en wordt de markt getoond dat sprake is van een sterke onderneming. Vanzelfsprekend dient in deze situatie al de portefeuille goed onderhouden te worden en dienen de risico's en het rendement goed bewaakt te worden.

Zodra het doorbreken van de eerste veiligheidsmarge van 160% in zicht is, of daadwerkelijk doorbroken wordt, dienen aanvullende management acties ondernomen te worden. De SCR of ook wel het vereiste kapitaal wordt voor het leeuwendeel bepaald door de technische risico's, hierin gevolgd door de marktrisico's uit de beleggingen. Het ligt dan ook voor de hand om als eerste maatregelen te nemen die leiden tot een beperking van de technische risico's, daarmee tegelijkertijd een verbetering van het technisch rendement.

Een tweede "threshold" of veiligheidsmarge betreft de norm van een SCR-ratio van 140%. Deze veiligheidsmarge dient ter bepaling van aanvullende maatregelen ingeval de maatregelen, zoals genomen bij het bereiken van de 160%-grens, onvoldoende effect hebben gehad. Een dergelijke omstandigheid zet de onderneming in "overlevingsmodus", hetgeen inhoudt dat er aanvullende maatregelen genomen moet worden.

De hoogte van de interne norm (120%) is afgestemd op de aard van de verzekeringen in de portefeuille van de Groep, de risico's in de portefeuille en bedrijfsvoering en de overzienbare complexiteit. Bij het vaststellen van de interne norm zijn de volgende invalshoeken in de overwegingen betrokken:

- De risicobereidheid van de verzekeraar mede in relatie tot de middellange strategie, het bijbehorende financiële plan, de levenscyclus en de marktomstandigheden waarin de verzekeraar zich bevindt (zie beleidsplan);
- De volatiliteit van de solvabiliteitsratio, zowel onder normale omstandigheden als in stresssituaties;
- De verwachtingen van aandeel- en polishouders, rating agencies en overige stakeholders; en
- Eventueel aanwezige materiële risico's die niet adequaat tot uiting komen in de solvabiliteitseis.

De effectiviteit van maatregelen hangt af van de oorzaken van het doorbreken van de veiligheidsmarge en de kwaliteit van de portefeuille op dat moment. Wanneer deze laatste (mede) de verslechtering van de solvabiliteitsratio heeft veroorzaakt, duurt het 1 tot 2 jaar voordat de effecten hiervan zijn te constateren. Bij een verder dalend verloop van de solvabiliteitsratio zullen meer acute maatregelen genomen worden.

In het kapitaalbeleid wordt voorts ingegaan op de mogelijkheden van de verzekeraar om risico's te verminderen en eventueel extra kapitaal aan te trekken, mochten de interne interventiegrenzen worden bereikt.

6.2.2 De solvabiliteit van de Groep

De solvabiliteitsratio van de Groep is in 2025 afgenomen tot 181%. De ontwikkeling van de solvabiliteit kan als volgt worden toegelicht:

In € 1.000	2025	2024	Ontwikkeling
Beschikbaar Eigen vermogen (SII)	101.294	94.199	7%
Solvency Capital Requirement (SCR)	55.954	51.794	8%
Solvabiliteit	181%	182%	-1%

De solvabiliteitsratio daalt met 1% punt ten opzichte van vorig jaar. De daling wordt verklaard door een sterkere stijging van de vereiste solvabiliteit dan de stijging van de aanwezige solvabiliteit. De stijging van de vereiste solvabiliteit met € 4.160 wordt veroorzaakt door een stijging van het schade- en marktrisico. De stijging van de aanwezige solvabiliteit met € 7.095 wordt veroorzaakt door het positieve resultaat.

6.2.3 De ontwikkeling van de SCR en de MCR

In Euro x 1000	2025	2024	Ontwikkeling
Solvency Capital Requirement (SCR)	55.954	51.794	8%
Minimum Capital Requirement (MCR)	23.861	21.682	10%
Verzekeringstechnische risico's	52.247	48.750	7%
- premie- en reserve risico	45.450	42.044	8%
- catastroferisico	16.388	15.927	3%
- verval risico	3.272	3.271	0%
- diversificatie	-12.863	-12.491	
Marktrisico's	19.888	15.222	31%
- renterisico	2.883	2.280	26%
- vastgoedrisico	16.341	1.231	1227%
- aandelenrisico	1.472	11.861	-88%
- spreadrisico	2.842	2.835	0%
- valutarisico	1,68	48	-97%
- diversificatie	-3.652	-3.033	
Tegenpartijrisico's	5.313	5.660	-6%
Operationele risico's	5.509	5.734	-4%
Fiscale compensatie (LAC-DT)	-10.884	-10.064	8%
Diversificatie	-16.119	-13.508	

Toelichting op de ontwikkeling van de kapitaalseis

De vereiste solvabiliteit heeft zich in 2025 als volgt ontwikkeld:

- Het marktrisico is toegenomen als gevolg van stijgingen in het rente-, aandelen-, vastgoed- en spreadrisico. Het renterisico is gestegen door een toename van zowel de rentegevoeligheid van de activa als de rentecurve. Het aandelenrisico is toegenomen door een hogere blootstelling aan aandelen en een stijging van de aandelendempener. De stijging van het vastgoedrisico wordt verklaard door de hogere marktwaarde van het vastgoed, voortvloeiend uit verbouwing en verduurzaming. Daarnaast is het spreadrisico gestegen als gevolg van een grotere blootstelling aan bedrijfsobligaties. De toename van het marktrisico wordt beperkt gedempt door een afname van het valutarisico;

- Het tegenpartijrisico is licht afgenomen, mede als gevolg van verbeterde gewogen gemiddelde kredietwaardigheden van herverzekeraars. Deze afname wordt deels gecompenseerd door een toename van handelsvorderingen;
- Het schaderisico is toegenomen door een stijging van de verwachte netto verdiende premies voor de komende twaalf maanden en een toename van de netto best estimate schadevoorziening, met name als gevolg van ontwikkelingen binnen de algemene aansprakelijkheidsportefeuille. Daarnaast is het catastroferisico gestegen door een grotere blootstelling aan man-made aansprakelijkheidsrisico's en het vervallen van de sublayer Brand binnen het Risk XL-herverzekeringscontract;
- Het operationeel risico is licht afgenomen als gevolg van lagere bruto premies;
- Het verliesabsorberend vermogen van belastingen (LAC DT) is toegenomen. Deze stijging wordt veroorzaakt door een hogere direct verrekenbare netto DTL-positie. Daarnaast is sprake van carry-backmogelijkheden als gevolg van een positief resultaat per ultimo 2025. Conform voorgaand jaar hanteert Ansvar een vast LAC DT-percentage van 65% van het maximum, dat gedeeltelijk wordt onderbouwd door toekomstige winstverwachtingen; en
- De overige ontwikkeling van de SCR wordt voornamelijk verklaard door een toegenomen diversificatie-effect als gevolg van een grotere spreiding tussen de verschillende risico's.

6.2.4 De structuur, het bedrag en de kwaliteit van het eigen vermogen

Het beschikbare eigen vermogen is als volgt samengesteld:

In € 1.000	2025	2024	verschil
Aandelenkapitaal	20	20	0%
Agio	13.993	13.993	0%
Reconciliatiereserve	87.280	80.186	9%
Eigen vermogen Solvency II	101.294	97.699	4%
Niet beschikbaar	0	0	
Beschikbaar	101.294	97.699	4%

Het eigen vermogen op Solvency II grondslagen staat geheel ter beschikking van de vennootschap. Er is geen sprake van aanvullende vermogenscomponenten zoals garanties, toezeggingen of niet volgestort kapitaal.

Het volledige vermogen bestaat uit Tier 1 kapitaal. Op het beschikbaar vermogen is het verwachte dividend (0) voor de komende 12 maanden reeds in mindering gebracht.

De vereiste solvabiliteit op basis van Solvency II (WFT) bedraagt € 55.594.

De aanwezige solvabiliteit ultimo 2025 bedraagt € 101.294. De interne norm onder Solvency II is 120% van de SCR (€ 66.713), zoals in paragraaf 6.2 toegelicht.

6.3 Gebruik van de ondermodule aandelenrisico op basis van looptijd bij de berekening van het solvabiliteitskapitaalvereiste

De ondermodule aandelenrisico op basis van duration, zoals beschreven in artikel 170 van de Gedelegeerde verordening en gedefinieerd in artikel 304 van Richtlijn 2009/138/EG, is enkel van toepassing op levensverzekeringsondernemingen met pensioenverplichtingen. Deze sectie is daarom niet van toepassing.

6.4 Verschillen tussen de standaardformule en ieder gebruikt intern model

Er zijn geen verschillen omdat de Groep het standaardmodel gebruikt en geen intern model hanteert.

6.5 Niet-naleving van het minimumkapitaalvereiste en niet-naleving van het solvabiliteitskapitaalvereiste

De Groep heeft de kapitaalvereisten nageleefd in het rapportagejaar. Teneinde goed inzicht in de actuele solvabiliteitspositie en risico's te behouden worden periodiek diverse rapportages opgeleverd en geanalyseerd door het bestuur. De solvabiliteit is boven de wettelijke en interne normen, waardoor deze paragraaf niet van toepassing is.

6.6 Overige gegevens

Er zijn geen overige belangrijke of materiële aandachtspunten rondom het eigen vermogen en de kapitaalvereisten.

7. Bijlagen

Openbaar te maken staten

Hieronder zijn de volgende staten opgenomen:

S.32.01	Ondernemingen binnen de Groep
S.02.01	Balans (statutair en Solvency II)
S.05.01	Premies, schaden en kosten per branche
S.23.01	Eigen vermogen
S.25.01	SCR (standaardformule)

S.32.01.04.01 Undertakings in the scope of the group

	Country	Legal Name of the undertaking	Type of undertaking	Legal form	Category (mutual/non mutual)	Supervisory Authority	Criteria of influence						Inclusion in the scope of Group supervision		Group solvency
							% capital share	% used for the establishment of consolidated accounts	% voting rights	Other criteria	Level of influence	Proportional share used for group solvency calculation	Yes/No	Date of decision if art. 214 is applied	
Identification code of entity	C0010	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0180	C0190	C0200	C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260
LEI/724500BAG8MD6HEMVC45	NETHERLANDS	Turien & Co. Holding B.V.	Insurance holding company as defined in Art. 212§ [f] of Directive 2009/138/EC	besloten vennootschap	Non-mutual	De Nederlandsche Bank							Included into scope of group supervision		Method 1: Full consolidation
LEI/724500NKSCHV5G71W07	NETHERLANDS	Ansvar Verzekeringsmaatschappij N.V.	Non-Life undertakings	naamloze vennootschap	Non-mutual	De Nederlandsche Bank	100%	100%	100%		Dominant	100%	Included into scope of group supervision		Method 1: Full consolidation
SC/57324166	NETHERLANDS	Assurantiekantoor Bergermeer B.V.	Other	besloten vennootschap	Non-mutual		100%	100%	100%		Dominant	100%	Included into scope of group supervision		Method 1: Full consolidation
SC/68026307	NETHERLANDS	Shared Expertise B.V.	Other	besloten vennootschap	Non-mutual		100%	100%	100%		Dominant	100%	Included into scope of group supervision		Method 1: Full consolidation
SC/37101244	NETHERLANDS	Turien & Co. Assuradeuren B.V.	Other	besloten vennootschap	Non-mutual		100%	100%	100%		Dominant	100%	Included into scope of group supervision		Method 1: Full consolidation
SC/53241878	NETHERLANDS	Effe T B.V.	Ancillary services undertaking as defined in Article 1 (53) of Delegated Regulation (EU) 2015/35	besloten vennootschap	Non-mutual		100%	100%	100%		Dominant	100%	Included into scope of group supervision		Method 1: Full consolidation

S.02.01.01.01 Balance sheet

			Solvency II value
			C0010
Assets	Intangible assets	R0030	-
	Deferred tax assets	R0040	-
	Pension benefit surplus	R0050	-
	Property, plant & equipment held for own use	R0060	-
	Investments (other than assets held for index-linked and unit-linked contracts)	R0070	202.123.593
	Property (other than for own use)	R0080	5.888.170
	Holdings in related undertakings, including	R0090	-
	Equities	R0100	-
	Equities - listed	R0110	-
	Equities - unlisted	R0120	-
	Bonds	R0130	135.386.018
	Government Bonds	R0140	88.110.819
	Corporate Bonds	R0150	47.275.198
	Structured notes	R0160	-
	Collateralised securities	R0170	-
	Collective Investments Undertakings	R0180	60.848.257
	Derivatives	R0190	1.148
	Deposits other than cash equivalents	R0200	-
	Other investments	R0210	-
	Assets held for index-linked and unit-linked contracts	R0220	-
	Loans and mortgages	R0230	687.075
	Loans on policies	R0240	-
	Loans and mortgages to individuals	R0250	-
	Other loans and mortgages	R0260	687.075
	Reinsurance recoverables from:	R0270	46.990.461
	Non-life and health similar to non-life	R0280	46.990.461
	Non-life excluding health	R0290	44.756.709
	Health similar to non-life	R0300	2.233.751
	Life and health similar to life, excluding health and index-linked and unit-linked	R0310	-
	Health similar to life	R0320	-
	Life excluding health and index-linked and unit-linked	R0330	-
	Life index-linked and unit-linked	R0340	-
	Deposits to cedants	R0350	-
	Insurance and intermediaries receivables	R0360	12.430.689
	Reinsurance receivables	R0370	3.241.093
	Receivables (trade, not insurance)	R0380	1.303.414
	Own shares (held directly)	R0390	-
	Amounts due in respect of own fund items or initial fund called	R0400	-
	Cash and cash equivalents	R0410	40.067.220
	Any other assets, not elsewhere shown	R0420	6.347.029
	Total assets	R0500	313.190.573

Liabilities	Technical provisions		R0510	163.203.811		
	- non-life	Technical provisions		R0520	156.540.268	
		- non-life (excluding health)	Technical provisions calculated as a whole	R0530	-	
			Best Estimate	R0540	148.605.913	
			Risk margin	R0550	7.934.355	
			Technical provisions		R0560	6.663.543
		- health (similar to non-life)	Technical provisions calculated as a whole	R0570	-	
			Best Estimate	R0580	6.298.090	
			Risk margin	R0590	365.453	
		Technical provisions		R0600	-	
		- life (excluding index-linked and unit-linked)	Technical provisions		R0610	-
			- health (similar to life)	Technical provisions calculated as a whole	R0620	-
				Best Estimate	R0630	-
				Risk margin	R0640	-
			Technical provisions		R0650	-
			- life (excluding health and index-linked and unit-linked)	Technical provisions calculated as a whole	R0660	-
				Best Estimate	R0670	-
				Risk margin	R0680	-
	Technical provisions		R0690	-		
	- index-linked and unit-linked		Technical provisions calculated as a whole		R0700	-
		Best Estimate		R0710	-	
		Risk margin		R0720	-	
	Contingent liabilities		R0740	-		
	Provisions other than technical provisions		R0750	375.467		
	Pension benefit obligations		R0760	-		
	Deposits from reinsurers		R0770	-		
	Deferred tax liabilities		R0780	8.007.453		
	Derivatives		R0790	14.061		
	Debts owed to credit institutions		R0800	-		
	Financial liabilities other than debts owed to credit institutions		R0810	-		
	Insurance & intermediaries payables		R0820	25.290.609		
	Reinsurance payables		R0830	188.246		
	Payables (trade, not insurance)		R0840	4.175.402		
	Subordinated liabilities			R0850	-	
		Subordinated liabilities not in Basic Own		R0860	-	
		Subordinated liabilities in Basic Own		R0870	-	
	Any other liabilities, not elsewhere shown		R0880	7.641.828		
	Total liabilities		R0900	208.896.878		
Excess of assets over liabilities		R1000	104.293.694			

S.05.01.01.01 Non-Life (direct business/accepted proportional reinsurance and accepted non-proportional reinsurance)

			Line of Business for: non-life insurance and reinsurance obligations (direct business and accepted proportional reinsurance)									Total
			Income protection insurance	Motor vehicle liability insurance	Other motor insurance	Marine, aviation and transport insurance	Fire and other damage to property insurance	General liability insurance	Legal expenses insurance	Assistance	Miscellaneous financial loss	
			C0020	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0100	C0110	C0120	
Premiums written	AR0109											
	Gross - Direct Business	R0110	4.231.672	42.341.794	74.197.318	2.109.964	31.758.933	25.973.087	1.943.986	1.174.879	1.254.110	184.985.743
	Gross - Proportional reinsurance	R0120										-
	Gross - Non-proportional reinsurance	R0130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Reinsurers' share	R0140	674.825	6.212.512	10.419.974	480.753	4.980.043	3.634.865	1.868.820	113.029	125.959	28.510.780
	Net	R0200	3.556.847	36.129.282	63.777.344	1.629.211	26.778.890	22.338.222	75.166	1.061.850	1.128.151	156.474.962
Premiums earned	AR0209											
	Gross - Direct Business	R0210	4.198.564	42.540.580	73.606.779	2.144.554	31.673.190	25.064.284	1.979.010	1.141.838	1.272.998	183.621.797
	Gross - Proportional reinsurance	R0220										-
	Gross - Non-proportional reinsurance	R0230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Reinsurers' share	R0240	674.825	6.212.512	10.419.974	480.753	4.980.043	3.634.865	1.868.820	113.029	125.959	28.510.780
	Net	R0300	3.523.739	36.328.068	63.186.805	1.663.801	26.693.147	21.429.419	110.190	1.028.809	1.147.039	155.111.017
Claims incurred	AR0309											
	Gross - Direct Business	R0310	2.313.355	22.464.066	34.071.128	483.617	15.507.618	21.696.010	960.752	1.099.818	481.285	99.077.649
	Gross - Proportional reinsurance	R0320										-
	Gross - Non-proportional reinsurance	R0330	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Reinsurers' share	R0340	395.987	3.012.499	3.601.260	-19.241	4.834.036	6.086.985	963.183	104.552	44.210	19.023.472
	Net	R0400	1.917.368	19.451.566	30.469.868	502.858	10.673.582	15.609.025	-2.431	995.266	437.075	80.054.178
Expenses incurred	R0550		1.424.083	14.846.286	25.291.763	674.311	11.016.101	8.836.330	412.756	371.208	446.735	63.319.574
Balance - other technical expenses/income	R1210		-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.458.241
Total technical expenses	R1300		-	-	-	-	-	-	-	-	-	69.777.815

S.23.01.04.01 Own funds

			Total	Tier 1 - unrestricted	Tier 1 - restricted	Tier 2	Tier 3
			C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Basic own funds before deduction for participations in other financial sector	Ordinary share capital (gross of own shares)	R0010	20.000	20.000	-	-	-
	Non-available called but not paid in ordinary share capital to be deducted at group level	R0020	-	-	-	-	-
	Share premium account related to ordinary share capital	R0030	13.993.452	13.993.452	-	-	-
	Initial funds, members' contributions or the equivalent basic own - fund item for mutual and mutual-type undertakings	R0040	-	-	-	-	-
	Subordinated mutual member accounts	R0050	-	-	-	-	-
	Non-available subordinated mutual member accounts to be deducted at group level	R0060	-	-	-	-	-
	Surplus funds	R0070	-	-	-	-	-
	Non-available surplus funds to be deducted at group level	R0080	-	-	-	-	-
	Preference shares	R0090	-	-	-	-	-
	Non-available preference shares to be deducted at group level	R0100	-	-	-	-	-
	Share premium account related to preference shares	R0110	-	-	-	-	-
	Non-available share premium account related to preference shares to be deducted at group level	R0120	-	-	-	-	-
	Reconciliation reserve	R0130	87.280.242	87.280.242	-	-	-
	Subordinated liabilities	R0140	-	-	-	-	-
	Non-available subordinated liabilities to be deducted at group level	R0150	-	-	-	-	-
	An amount equal to the value of net deferred tax assets	R0160	-	-	-	-	-
	The amount equal to the value of net deferred tax assets not available to be deducted at the group level	R0170	-	-	-	-	-
	Other own fund items approved by the supervisory authority as basic own funds not specified above	R0180	-	-	-	-	-
	Non-available own funds related to other own funds items approved by supervisory authority to be deducted	R0190	-	-	-	-	-
	Minority interests at group level	R0200	-	-	-	-	-
	Non-available minority interests to be deducted at group level	R0210	-	-	-	-	-

Own funds from the financial statements that should not be represented by the reconciliation reserve and do not meet the criteria to be classified as Solvency II own funds	Own funds from the financial statements that should not be represented by the reconciliation reserve and do not meet the criteria to be classified as Solvency II own funds	R0220	-	-	-	-	-
Deductions	Deductions for participations in other financial undertakings, including non-regulated undertakings carrying out financial activities	R0230	-	-	-	-	-
	whereof deducted according to art 228 of the Directive 2009/138/EC	R0240	-	-	-	-	-
	Deductions for participations where there is non-availability of information (Article 229)	R0250	-	-	-	-	-
	Deduction for participations included via Deduction and Aggregation method when a combination of methods is used	R0260	-	-	-	-	-
	Total of non-available own funds to be deducted	R0270	-	-	-	-	-
Total deductions		R0280	-	-	-	-	-
Total basic own funds after deductions		R0290	101.293.694	101.293.694	-	-	-
Ancillary own funds	Unpaid and uncalled ordinary share capital callable on demand	R0300	-	-	-	-	-
	Unpaid and uncalled initial funds, members'	R0310	-	-	-	-	-
	Unpaid and uncalled preference shares callable on demand	R0320	-	-	-	-	-
	A legally binding commitment to subscribe and pay for subordinated liabilities on demand	R0330	-	-	-	-	-
	Letters of credit and guarantees under Article 96(2) of the Directive 2009/138/EC	R0340	-	-	-	-	-
	Letters of credit and guarantees other than under Article 96(2) of the Directive 2009/138/EC	R0350	-	-	-	-	-
	Supplementary members calls under first subparagraph of Article 96(3) of the Directive 2009/138/EC	R0360	-	-	-	-	-
	Supplementary members calls - other than under first subparagraph of Article 96(3) of the Directive 2009/138/EC	R0370	-	-	-	-	-
	Non available ancillary own funds to be deducted at group level	R0380	-	-	-	-	-
Other ancillary own funds		R0390	-	-	-	-	-

Total ancillary own funds	R0400	-	-	-	-	-
Own funds of other financial sectors	Credit institutions, investment firms, financial institutions, alternative investment fund managers, UCITS management companies	R0410	-	-	-	-
	Institutions for occupational retirement provision	R0420	-	-	-	-
	Non-regulated undertakings carrying out financial activities	R0430	-	-	-	-
	Total own funds of other financial sectors	R0440	-	-	-	-
Own funds when using the Deduction and Aggregation method (D&A), exclusively or in combination with method 1	Own funds aggregated when using the Deduction and Aggregation method and combination of methods	R0450	-	-	-	-
	Own funds aggregated when using the Deduction and Aggregation method and combination of methods net of IGT	R0460	-	-	-	-
	Total available own funds to meet the consolidated part of the group SCR (excluding own funds from other financial sectors and own funds from undertakings included via D&A method)	R0520	101.293.694	101.293.694	-	-
	Total eligible own funds to meet the consolidated part of the group SCR (excluding own funds from other financial sectors and own funds from undertakings included via D&A method)	R0560	101.293.694	101.293.694	-	-
	Total available own funds to meet the minimum consolidated group SCR	R0530	101.293.694	101.293.694	-	-
	Total eligible own funds to meet the minimum consolidated group SCR	R0570	101.293.694	101.293.694	-	-
	Total eligible own funds to meet the total group SCR (including own funds from other financial sectors and own funds from undertakings included via D&A method)	R0660	101.293.694	101.293.694	-	-
Minimum consolidated Group SCR	R0610	23.860.814	-	-	-	-
Total Group SCR (including CR for other financial sectors and SCR for undertakings included via D&A method)	R0680	55.954.242	-	-	-	-
Ratio of Eligible own funds (R0570) to Minimum Consolidated Group SCR (R0610)	R0650	425%	-	-	-	-
Ratio of Total Eligible own funds (R0660) to the Total group SCR (R0680) - ratio including other financial sectors and undertakings included via D&A method	R0690	181%	-	-	-	-

S.23.01.04.02 Reconciliation reserve

			Value
			C0060
Reconciliation reserve	Excess of assets over liabilities	R0700	104.293.694
	Ow n shares (held directly and indirectly)	R0710	-
	Foreseeable dividends, distributions and charges	R0720	3.000.000
	Other basic ow n fund items	R0730	14.013.452
	Adjustment for restricted ow n fund items in respect of matching adjustment portfolios and ring-fenced funds	R0740	-
	Other non-available ow n funds	R0750	-
Reconciliation reserve		R0760	87.280.242
Expected profits		AR0769	
	Expected profits included in future premiums (EPIFP) - Life business	R0770	-
	Expected profits included in future premiums (EPIFP) - Non-life business	R0780	5.233.263
Total Expected profits included in future premiums		R0790	5.233.263

S.25.01.04.01 Basic Solvency Capital Requirement

Article 112:		No		
		Net solvency capital requirement	Gross solvency capital requirement	Allocation from adjustments due to RFF and Matching adjustments portfolios
		C0030	C0040	C0050
Market risk	R0010	19.888.001	19.888.001	
Counterparty default risk	R0020	5.312.824	5.312.824	
Life underw riting risk	R0030	-	-	
Health underw riting risk	R0040	2.364.897	2.364.897	
Non-life underw riting risk	R0050	49.882.239	49.882.239	
Diversification	R0060	-16.118.823	-16.118.823	*
Intangible asset risk	R0070	-	-	*
Basic Solvency Capital Requirement	R0100	61.329.138	61.329.138	*

S.25.01.04.02 Calculation of Solvency Capital Requirement

Article 112:		No	
		Value	
		C0100	
Operational risk	R0130	5.508.654	
Loss-absorbing capacity of technical provisions	R0140	-	
Loss-absorbing capacity of deferred taxes	R0150	-10.883.550	
Capital requirement for business operated in accordance with	R0160	-	
Solvency Capital Requirement calculated on the basis of Art.	R0200	55.954.242	
Capital add-ons	R0210	-	
Consolidated Group SCR	R0220	55.954.242	
Other information on SCR	Capital requirement for duration-based	R0400	-
	Total amount of Notional Solvency Capital	R0410	-
	Total amount of Notional Solvency Capital	R0420	-
	Total amount of Notional Solvency Capital	R0430	-
	Diversification effects due to RFF nSCR	R0440	-
	Minimum consolidated group solvency	R0470	23.860.814
Information on other entities	Capital requirement for other financial sectors (Non-insurance capital requirements)	R0500	-
	Capital requirement for other financial sectors (Non-insurance capital requirements) - Credit institutions, investment firms and financial institutions, alternative investment funds managers, UCITS management companies	R0510	-
	Capital requirement for other financial sectors (Non-insurance capital requirements) - Institutions for occupational retirement provisions	R0520	-
	Capital requirement for other financial sectors (Non-insurance capital requirements) - Capital requirement for non-regulated undertakings carrying out financial activities	R0530	-
	Capital requirement for non-controlled	R0540	-
	Capital requirement for residual	R0550	-
	SCR for undertakings included via D&A	R0560	-
	Total group solvency capital requirement	R0570	55.954.242

Colofon:

Turien & Co. Holding B.V.
James Wattstraat 11
1817 DC Alkmaar
Telefoon: 072-5181181
Website: www.turienholding.nl